



Ideac

Instituto de Desarrollo de la Economía Asociativa

Tel. : (809)682-3877, (809)682-8681, (809)686-3263 y Fax : (809)682-4088
Hnos. Deligne N.º. 208, Gazcue, Apdo N.º. 2228, Santo Domingo, República Dominicana
e-mail: ideac@codetel.net.do

Título del proyecto:

“Senderos Asociativos, un Modelo de Desarrollo Rural Sustentable”

Organización coordinadora:

Instituto de Desarrollo de la Economía Asociativa
IDEAC
Santo Domingo, República Dominicana

Persona responsable:

José Horacio López

Calle Hnos deligne no. 208, Gazcue, Santo Domingo, República Dominicana
Telefono (809) 682 3877, 682 8681,
Fax (809) 682 4088
E- mail ideac@codetel.net.do

1. Resumen Ejecutivo.

La sistematización de las experiencias de las Empresas Rurales Asociativas (ERA) acompañada por el Instituto de Desarrollo de Economía Asociativas (IDEAC) de República Dominicana, es importante porque permitirá documentar y difundir este modelo de organización económica rural. Además contribuirá a difundir la metodología de acompañamiento que ha permitido a los grupos rurales beneficiarios, desarrollar un modelos organizativo y empresarial asociativos a partir de sus propios recursos. Las empresas asociativas han permitido la generación y acumulación de capitales sociales locales, resolviendo así problemas de comercialización, créditos, tecnologías y abastecimiento, colocándolos como procesos de desarrollo rural sustentables.

Los beneficiarios/as directos son los/as pequeños/as productores/as organizados/as en asociaciones de campesinos y de mujeres que incursionan en actividades asociativas y colectivas. Indirectamente se beneficiarán las organizaciones de acompañamiento tales como ONG, federaciones y organizaciones de segundo grado así como el sistema de extensión rural estatal. Interés especial en el proyecto tienen las organizaciones No Gubernamentales para el trabajo de apoyo a los pequeños y mediano productores.

El objetivo general del proyecto es contribuir a desarrollar una alternativa de organización económica y social con los grupos oprimidos, basada en relaciones sociales y de producción, regidas por la cooperación y la democracia..

Los objetivos específicos de este proyecto son: a) Sistematizar la experiencia de las Empresas Rurales Asociativas desde la perspectiva de las organizaciones de campesinos y campesinas y b) evaluar el impacto de las empresas rurales asociativas en la calidad de vida y equidad de sus asociados y asociadas.

La metodología del proyecto se basa en métodos participativos que permitan la reflexión para la acción, involucrando los beneficiarios y el equipo de facilitadores de IDEAC, con el cuerpo técnico del proyecto. Se combinan estudios de casos con encuestas focalizadas. Las actividades principales serán grupos focales, entrevistas semiestructuradas, talleres FODA y informantes claves.

El proyecto tiene una duración de 10 meses por un costos total de US\$26,450.00 de los cuales IDEAC aportará la suma de US\$11,500.00 y se solicita un monto de US\$14,950.00.

El proyecto será ejecutado por el IDEAC que es una organización sin fines de lucro, con domicilio y estatus jurídico en la República Dominicana.

2. Antecedentes y Justificación

El nuevo contexto en que se desenvuelven las sociedades rurales en América Latina y el Caribe obliga a las organizaciones que intervienen como acompañantes en los procesos de desarrollo rural y a las mismas organizaciones rurales vinculadas a repensar su actuación y a modificar las metodologías. Este esfuerzo les permitirá a las comunidades rurales superar las debilidades, adecuarse a las exigencias de los nuevos y cambiantes desafíos, aprovechar las oportunidades y avanzar hacia el desarrollo rural sustentable.

En el caso dominicano la sistematización de las experiencias de las Empresas Rurales Asociativas (ERA) acompañada por IDEAC, es de suma importancia para los actores del desarrollo rural, debido a que es un modelo de acompañamiento que ha permitido a pequeños grupos rurales de hombres y mujeres, desarrollar un modelos alternos organizativos y empresariales. Nuevas expresiones sociales que focalizando los intereses asociativos e individuales de los/as pequeños productores/as, han desarrollado economías de escala a partir de sus propios recursos que han permitido la generación y acumulación de capitales sociales locales, resolviendo así problemas de comercialización, créditos, tecnologías y abastecimiento, colocándolos como procesos sustentables.

La necesidad del fortalecimiento de los grupos sociales de comunidades marginales, que permita desarrollar procesos autosostenibles, frente a las políticas económicas de ajustes estructurales y liberalizadoras aplicada desde principios de la década de los 80, motivó la creación del IDEAC en 1985, con el objetivo de fortalecer la capacidad orgánica, técnica y económicas compartidas con la defensa del entorno ambiental, la actividad productiva y los derechos sociales, políticos y económicos, mediante el desarrollo de Empresas Rurales Asociativas (ERA). La acción de más 15 años de acompañamiento del Instituto se realiza a través de la generación, con los grupos rurales, de capacidades gerenciales, económicas y tecnológicas locales a través de la ejecución de actividades de acompañamiento para la capacitación, financiamiento mediante préstamos rotativos y fomento tecnológico en comunidades ubicadas en zonas marginales de las regiones más empobrecidas del país (Barahona, Monte Plata, Espaillat y María Trinidad Sánchez).

En este sentido, el trabajo institucional se ha ido nutriendo de la práctica de acompañamiento a las organizaciones rurales. Esta fructífera interacción le ha permitido introducir ajustes y un mejoramiento al trabajo de asesoría técnica, que se le brinda a las comunidades en aspectos metodológicos e instrumentos utilizados, en un marco de equidad y sostenibilidad. En la actualidad se han formado 70 asociaciones, con un total de 1418 miembros (40% mujeres y el 60% hombres).

Como parte de su preocupaciones sobre la metodología de intervención de las ONG del sector rural entre el 1996 y 1998 el IDEAC coordinó el Estudio Participativo sobre Metodologías del

Trabajo Rural, mediante la cual se publicó el libro “La ONG Dominicana y el Desarrollo Rural”, en el cual se plantean elementos críticos de las formas de intervención en el proceso de acompañamiento a los grupos rurales. En el interés de fortalecer una estrategia de intervención institucional durante el primer semestre del 2001 se impulsó la revisión y sistematización colectiva de los instrumentos utilizados por el Instituto. Tanto las estructuras de dirección como los niveles medios y de base estuvieron involucradas en este esfuerzo. La sistematización arrojó como resultado una guía instrumental para cada una de las etapas de la metodología del IDEAC.

La riqueza de la experiencia seguida evidenció la necesidad de promover una experiencia similar con la membresía de las ERAs. Se detectó la necesidad de que los productores y productoras reflexionen, revisen y documenten su práctica como gerentes de empresas asociativas. De esta manera, al tiempo que facilitan la transferencia de sus conocimientos a otras organizaciones campesinas, también se genera un proceso educativo horizontal. A la par de producir un material de fácil difusión, se facilita una revisión metódica del aprendizaje obtenido en la medida que se autodescubren como generadores de conocimientos gerenciales y capacidades locales.

El proyecto trata de la sistematización de esta experiencia y modelo de desarrollo rural que se asienta en formas empresariales asociativas sustentable. Ofrece además una alternativa que reconociendo las individualidades de los/as involucrados/as potencia la acción de los grupos en las mejora de las condiciones de vida de la población rural” .

3. Objetivos generales y específicos:

El objetivo general del proyecto es contribuir a desarrollar una alternativa de organización económicas y social con los grupos oprimidos, basada en relaciones sociales y de producción, regidas por la cooperación y la democracia.

Para el logro de estos objetivos el IDEAC ubica como estrategia principal la promoción de las Empresas Rurales Asociativas con las comunidades en las que trabaja. Pequeñas y medianas empresas propiedad de organizaciones rurales que pueden ser en el área de la transformación, servicios o producción agrícola.

Son múltiples las ventajas que se reconocen para las empresas asociativas. Desde el punto de vista económico el neoinstitucionalismo plantea que las asociaciones ayudan a disminuir los costos de transacción y fortalecen la capacidad institucional para enfrentar las imperfecciones del mercado. De igual manera, la sociología moderna hace énfasis en las organizaciones por su potencialidad de cambiar las colectividades en agentes sociales para la transformación. Por su lado, en el aspecto político, los esfuerzos de descentralización y democratización que se

impulsan en América Latina destacan la importancia de las organizaciones en el empoderamiento de las comunidades rurales.

EL IDEAC valora positivamente las Empresas Rurales Asociativas (ERA) en la medida que representan el instrumento por excelencia para el logro de sus objetivos estratégicos. La estrategia se orienta por la búsqueda de alternativas económicas integrales para la incorporación de los/as campesinos/as a procesos empresariales asociativos. El proceso de gestión empresarial permite, además, apropiarse de conceptos, métodos, destrezas y formas organizativas socializadas y compatibles con el proceso de desarrollo comunitario sostenible.

Los objetivos específicos de este proyecto son:

- a) Sistematizar la experiencia de las Empresas Rurales Asociativas desde la perspectiva de las organizaciones de campesinos y campesinas.

El IDEAC ha definido su intervención en las comunidades en base a una metodología participativa, en la cual las organizaciones asumen la conducción de todas las etapas del proceso hasta la instalación y gerencia de las ERA. Sin embargo, ha estado ausente un mecanismo efectivo para reflexionar y documentar la experiencia vivida por los y las protagonistas. En los 16 años de trabajo continuo con grupos rurales se ha diseñado un sistema de información permanente y se han tomado varias iniciativas para sistematizar la experiencia institucional, pero ha primado una perspectiva técnica-profesional. Ha faltado recoger la voz y promover un proceso metódico en el cual se recojan los conocimientos generados por los propios miembros de las ERAs.

Por otro lado hemos visto que en los trabajos de desarrollo rural muchas veces la metodología se sobredimensiona y se pierde de vista la importancia del contexto en el éxito de una intervención determinada.

En los procesos de capacitación se asigna mucha importancia el instrumental metodológico, sin tomar en cuenta la interacción de otras variables en el proceso. Debido a que el IDEAC trabaja en diferentes zonas que pertenecen a una estructura socioeconómica similar, pero que tienen diferencias marcadas en las dinámicas productivas, en los niveles de integración a los mercados, en las redes sociales de las comunidades, así como en las características de las estructuras familiares: se hace necesario un estudio comparativo de las variables externas e internas al interior de las ERAs, que sean responsables del nivel de éxito obtenido en cada comunidad en la que interviene el IDEAC.

- b) Evaluar el impacto de las empresas rurales asociativas en la calidad de vida y equidad de sus asociados y asociadas.

Las políticas de promoción de la inversión rural demuestran que no siempre los excedentes generados por las iniciativas empresariales se revierten en una mejoría del nivel de vida de las comunidades rurales. Aún más, en algunas ocasiones las empresas rurales no han sido más que

un mecanismo de extracción de excedentes de iniciativas extracomunitarias. Estos antecedentes nos sugieren la importancia de evaluar a profundidad si las iniciativas promovidas por el IDEAC están garantizando procesos de acumulación y distribución comunitaria o por el contrario, si agentes externos están apropiándose de estos excedentes desviando la generación local de riquezas.

De igual manera, las experiencias en el desarrollo rural indican que al interior de las comunidades existen procesos de estratificación y diferenciación social que pueden agudizarse como resultado del accionar empresarial. Hay procesos productivos que siendo de alta tasa de retorno, agravan la marginación de las mujeres, la exclusión de los jóvenes, así como de los grupos más débiles de la comunidad. Es por esto, que hay que determinar el nivel de participación equitativa al interior de las ERAs y el impacto de estas empresas en la sociedad local.

4. Metodología:

a) Sistematizar la experiencia de 12 Empresas Rurales Asociativas desde la perspectiva de las organizaciones de campesinos y campesinas.

La metodología a utilizar para el logro de este objetivo ha sido adaptada del “Manual de Sistematización Participativa” , producida por Daniel Selener y del documento “Para Sistematizar Experiencias” , de Oscar Jara. Las adaptaciones introducidas han sido tomando en cuenta la experiencia en el país en proyectos de desarrollo rural.

Para este caso definimos la sistematización como la interpretación crítica de la experiencia de las Empresas Rurales Asociativas para evidenciar la lógica del proceso vivido, los factores principales que han intervenido, cómo se han relacionado entre sí y por qué. Para lograr este los equipos de sistematización no se limitarán a narrar , describir sus experiencias sino que tratarán de producir nuevos conocimientos sobre la gerencia asociativa y reconstruirán los procesos sociales, económicos y gerenciales.

El método será el estudio de casos para lo cual se desarrollarán un conjunto de actividades de reflexión /acción y de investigación cualitativa. Para reconstruir la memoria de la organización sobre la etapa de constitución de la ERA se tendrán grupos focales de discusión, en los cuales se analizarán los elementos determinantes de la etapa de inicio de la empresa: constitución de los equipos de trabajo, estudio de factibilidad, elaboración de reglamentos, constitución de capital. Se ubicarán en cada etapa las principales limitaciones y enseñanzas.

La etapa de desarrollo económico se sistematizará a partir de entrevistas dirigidas y semiestructuradas a dirigentes de las empresas, así como algunos socios que no hayan estado integrado activamente. A través de esta actividad se recuperará la historia de los aspectos administrativos, procedimentales, y organizativos con mayor incidencia en esta fase .

Para recoger los aportes y enseñanzas, así como las principales dificultades en la consolidación de la autogestión, se realizarán los talleres de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA). En estos talleres se buscará la información pertinente sobre el desempeño económico, financiero, gerencial, y mercadológico de la empresa. También se reflexionará sobre los éxitos y fracasos en la generación y distribución de excedentes.

En cada una de las actividades previstas se analizará a profundidad el contexto nacional y comunitario: rol de los actores (IDEAC, las organizaciones comunitarias, la Secretaría de Estado de Agricultura y otras instituciones gubernamentales, las empresas intermediarios en el área de influencia de la ERA, entre otros), incidencia y caracterización del mercado y los efectos de las políticas gubernamentales directamente vinculadas a la actividad económica de la ERA.

b) Evaluar el impacto de las empresas rurales asociativas en la calidad de vida y equidad de sus asociados.

El nivel de marginalidad de las zonas de trabajo de IDEAC trae como consecuencia que la mayoría de la población viva en condiciones de pobreza. Por lo tanto, para la medición del impacto de las Empresas Rurales Asociativas hay que pensar en un método de medición de la pobreza.

Para lograr este objetivo se ha seleccionado un método recientemente diseñado por el Instituto de Investigación en Políticas Alimentarias (IFPRI en inglés). Esta metodología permite estudiar la incidencia de los proyectos en el combate a la pobreza, aún cuando en los mismos no se cuenta con información de la situación al inicio de la ejecución del proyecto.

El método se basa en una medición del consumo y no de los ingresos para aproximarse a la situación socioeconómica de los hogares rurales. Las premisas son: a) el consumo es más estable en el tiempo y b) los hogares proveen con mayor facilidad la información de lo que gastan.

La recolección de las informaciones se hará mediante una encuesta por hogares a cabezas de familia (padre y madre). El diseño de la encuesta requiere la definición de los componentes del consumo que se tomarán como indicadores de pobreza.

Algunos de los indicadores propuestos incluyen variables tales como:

Recursos humanos	Vivienda	Seguridad alimentaria	Activos
<ul style="list-style-type: none"> • Género y edad de los adultos del hogar. • Nivel educativo de los adultos del hogar • Ocupación de los 	<ul style="list-style-type: none"> • Número de cuartos • Tipo de techo, paredes y piso • Combustible para cocinar 	<ul style="list-style-type: none"> • Número de alimentos servidos en los últimos dos días. • Frecuencia de servicio semanal de un alimento 	<ul style="list-style-type: none"> • Area y valor de la tierra • Cantidad de animales • Valor bienes de

adultos del hogar

- Fuente de agua
- Tipo de sanitario

inferior

- Episodios de hambre en el último mes.

transporte

- Valor de electrodomésticos

Una jornada de discusión sobre Pobreza Rural con los Equipos de Sistematización de las zonas de trabajo de IDEAC, arrojará los elementos necesarios para la selección definitiva de las variables que de acuerdo a los miembros de los equipos están sin duda relacionadas con la pobreza.

La encuesta se realiza a dos grupos meta diferenciados: las familias propietarias de las empresas asociativas y a igual número de familias de la comunidad seleccionadas al azar.

El análisis de los datos permite construir un índice de pobreza por hogar con el procedimiento que sigue:

- 1) Cada variable se pondera multiplicándola por un factor en correspondencia con el grado de correlación que el componente tenga con la pobreza . El factor varía de $+1$ a -1 , dependiendo de si es una alta correlación positiva o una alta correlación negativa. Por ejemplo, está bien documentado que existe una correlación negativa entre nivel educativo de los jefes de hogares y la pobreza.
- 2) Luego de esta ponderación se efectúa una sumatoria del valor numérico de todos los componentes medidos en cada encuesta, que constituye el índice de pobreza para cada hogar.

Ese índice nos permite comparar la pobreza por hogar entre los beneficiarios directos, en este caso las familias pertenecientes a las organizaciones con Empresas Rurales Asociativas, y las demás familias de la comunidad.

Síntesis de la metodología:

Objetivo específico	Método	Actividades o herramientas principales	Participantes	Resultados o productos
Sistematizar la experiencia de 12 Empresas Rurales Asociativas desde la perspectiva de los	Estudio de casos	Grupos focales	Equipo de Sistematización con representantes de las ERAs	<ul style="list-style-type: none"> • Documento de sistematización de la etapa de inicio de la empresa.
		Entrevistas dirigidas	Directivos y administrativos, socios y socias de las Empresas Rurales Asociativas	<ul style="list-style-type: none"> • Documento de sistematización de la etapa del desarrollo económico
		Talleres FODA	Representantes de las ERAs. Equipo de administración.	<ul style="list-style-type: none"> • Documento de sistematización de la etapa de autogestión económica • Capacitación de representantes sobre los elementos básicos de gerencia exitosa de una empresa asociativa.
Evaluar el impacto de las empresas rurales asociativas en la calidad de vida y equidad de sus asociados	Medición de la pobreza sobre la pobreza rural.	Encuesta a jefes de hogares rurales	<ul style="list-style-type: none"> • Los jefes de hogares (padre y madre) de familias involucradas de manera directa en las ERA y jefes de hogares (padre y madre) de la comunidad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Índice comparativo de la incidencia de la pobreza en las comunidades rurales. • Medición del impacto de las ERA en el combate a la pobreza y la inequidad.

5. Cronograma :

ACTIVIDAD	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO
Creación de los equipos de sistematización	■							
Grupos focales		■	■					
Entrevistas semiestructuradas		■	■	■	■			
Informe de avance								
Encuestas						■		
Talleres FODA				■	■	■	■	
Informe final						■	■	■

6. Presupuesto

Item de gasto	US\$		
	Aporte del fondo	Aporte de IDEAC	TOTAL
Personal	9,300.00	5,500.00	14,800.00
Gastos de operación	3,600.00	4,200.00	7,800.00
Inversiones	0.00		0.00
Gastos administrativos	1,500.00	1,500.00	3,000.00
Imprevistos	550.00	300.00	850.00
Total	14,950.00	11,500.00	26,450.00

Anexo 1.

1. Experiencia Institucional.

1.1 Proyectos Ejecutados.

- Proyecto Educativo hacia la Empresa Rural Asociativa y desarrollo comunitarios, ejecutado en comunidades rurales del municipio de Barahona del 1990 al 1997, con el apoyo de la Asociación Suiza para la Cooperación Internacional (HELVETAS).
- Proyecto Consolidación de las Empresas Rurales Asociativas (CERA) ejecutado en comunidades rurales del municipio de Barahona del 1994 al 1998, con el apoyo de la Fundación Interamericana (FIA) de los Estados Unidos.
- Proyecto Promoción y Desarrollo de Empresas Rurales Asociativas (PROERA), ejecutado en comunidades rurales del distrito municipal de Villa Trina del municipio de Moca provincia Espaillat del 1996 al 1998, con el apoyo de la Fundación W. Kellogg de los Estados Unidos.
- Proyecto de Investigación Participativa sobre Metodología de las ONG con Trabajo Rural (PROMETODOS), ejecutado con la participación de mas de 65 ONG de República Dominicana, con el apoyo de la Asociación Suiza para la Cooperación Internacional (HELVETAS), la Fundación Interamericana (FIA), el Servicio Alemán de Cooperación Social-Técnica (DED) y Pan para el Mundo del 1994 al 1997.
- Proyecto Ayuda Inmediata a Damnificados del Huracán Georges (construcción 25 de viviendas) ejecutado en el distrito municipal de Polo del municipio de Cabral provincia Barahona en el 1999, con el apoyo de la CORDAID de Holanda.
- Proyecto de Rehabilitación Productiva y Reconstrucción de Infraestructura Comunitarias Afectadas por Huracán Georges, ejecutado en el distrito municipal de Polo del municipio de Cabral provincia Barahona en el 1999, con fondos del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) administrados por PRO- COMUNIDAD.

1.2 Proyectos en Ejecución:

- Proyecto "Promoción y Desarrollo de la Agricultura Sostenible" en Villa Trina, Moca, con la cooperación técnica de la Secretaría de Estado de Agricultura (SEA) y del Servicio Alemán de Cooperación Social Técnica (DED).

- Proyecto "Autogestión de la Empresa Rural Asociativa" (AUTERA) para capacitación gerencial y autogestionaria de las ERA del distrito municipal de Villa Trina del Municipio de Moca en la Provincia de Espaillat, y del distrito municipal de Polo Municipio de Cabral en la Provincia de Barahona con financiamiento de CORDAID de Holanda.
- En la Provincia de Monte Plata, se ejecuta el Proyecto Promoción y Desarrollo de la Empresa Rural Asociativa (PROERA) con el apoyo de INTERMON de España para trabajar con 23 asociaciones.
- En la Provincia de María Trinidad Sánchez, se ejecuta el Proyecto Promoción y Desarrollo de la Empresa Rural Asociativa (PROERA) con el apoyo de CORDAID de Holanda para trabajar con 16 asociaciones.

1.3 Síntesis de Experiencia

Con la experiencia acumulada en la ejecución de estos proyectos IDEAC ha derivado la estructuración de una guía metodológica participativa "paso por paso" del proceso de desarrollo de una ERA, desde la selección de la asociación hasta la autogestión de las ERA. Esta guía surge como resultado de la sistematización de la experiencia y está orientada hacia el logro de los indicadores de autogestión de las ERA, lo cuales se clasifican en los campos siguientes:

- Orgánico- Gerencial
- Económico- Financiero
- Técnicos- Productivos

Anexo 2.

CURRICULUM VITAE

I) DATOS PERSONALES:

Nombre: José Horacio López Taveras
Nacionalidad: Dominicano
Fecha de Nacimiento: 03 noviembre 1964

Dirección Permanente: c/ Padre Fortín #3, Apto B1,
Residencial Esmeralda
Santiago, RD.
Teléfono: (809) 971-9667
Correo electrónico: nabil8@tricom.net

II) TRABAJO ACTUAL

- **Investigador Asociado**
Centro de Estudios Urbanos y Regionales (CEUR)
Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM)
Desde 1992
- **Profesor Temas Sociales Dominicanos**
Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM)
Desde 1995

III) GRADO ACADEMICO

**Maestría en Estudios del Desarrollo
Institute of Social Studies, (ISS)
1998-2000, La Haya, Holanda.**

**Ingeniero Agrónomo.
Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM)
1982 - 1986. Santiago, R.D.**

IV) CURSOS y SEMINARIOS

“Metodología de Educación Popular”
Centro Planificación y Acción Ecuménica (CEPAE)
Santo Domingo, 1986

“Gerencia Empresarial”

Centro de Administración para el Desarrollo Rural (CADER)
Santiago. R.D. 1986

“Formulación, Evaluación y Ejecución de Proyectos”

Fundación Augusto César Sandino (FACS).
Santo Domingo. R.D. 1991.

"Sistematización de Experiencias de Educación Popular"

(CEAAL)

Consejo de Educación de Adultos de América Latina
Santo Domingo. R.D. 1992

“Marcos Conceptuales sobre el Medio Ambiente en República Dominicana”.

Centro de Estudios Urbanos y Regionales.
Santiago, R.D. 1994

“Métodos Participativos en el Desarrollo Rural”

Programa ISA-GTZ.
Santiago, R.D. 1995.

“Marcos Conceptuales y Procesos para Resolver Problemas Relacionados con el Manejo de los Recursos Naturales”

Development.

Winrock International Institute for Agricultural
Santo Domingo, R.D. 1995.

"Planificación Estratégica y Gestión Urbana"

Centro de Estudios Urbanos y Regionales
(CEUR/PUCMM)
Santiago, R.D. 1996

V) IDIOMAS

Español e Inglés.

VI) OTRAS EXPERIENCIAS DE TRABAJO.

1987 - 1989: **Encargado de Pastoral Social**

Parroquia Nuestra Señora del Perpetuo Socorro
Granada, Nicaragua, C.A.

1990 - 1992: **Animador del Programa Campesino**

Centro Dominicano de Estudios de la Educación (CEDEE)
San Francisco de Macorís, R.D.

1991 - 1993: **Asesor para el Fortalecimiento Institucional del Area Educativa**

Asociación Central de Agricultores Luz y Esperanza de Nagua
Nagua, RD.

VI) EXPERIENCIAS EN EVALUACIONES E INVESTIGACIONES

- **“Probeza y Medio Ambiente: Uso de Suelo y Producción de Alimentos en República Dominicana.”**
CEUR/PUCMM 1990.
- **“Estudio sobre Bienestar y Migración Rural en República Dominicana”**
CEUR/PUCMM & Edward Fitzsimmons, Ph.D. 1996.
- **“Estudio Participativo sobre Metodologías de Trabajo Rural en la República Dominicana”** Coordinación Interinstitucional : ENDA CARIBE, IDEAC, CEPAE, CEUR, COORDINADORA DE ORGANIZACIONES DEL AREA DE LA MUJER, CIPROS. 1995-1998.
- **“Evaluación de los Proyectos Agroforestales de ENDA-CARIBE”**
CEUR/PUCMM 1996-1997
- **“Estudio sobre Pobreza Rural en la Línea Noroeste.”**
CEUR/PUCMM 1997-1998.
- **“Estudio sobre Financiamiento y Movilización de Ahorros Rurales en la Línea Noroeste”**.CEUR/PUCMM. 1998

- **“La Evolución de las Secretaría de Estado de Agricultura del 1978-1998 en Rep. Dominicana”**. ISS 1999-2000.
- **“ Monografía sobre las Microempresas Rurales en RD”** . GTZ. Junio-septiembre 2000
- **Sistematización del Trabajo del Instituto de Desarrollo de la Empresa Asociativa (IDEAC)”**. Julio-diciembre 2000
- **Sistematización de la Comercialización de Banano Orgánico en la República Dominicana**. OXFAM UK. Febrero-agosto 2001

DATOS PERSONALES

APELLIDOS - Cruz Tineo.

NOMBRE - Nicolás

FECHA NACIMIENTO - 6 de Septiembre 1953.

CEDULA, SERIE - 001-0878936-3

NACIONALIDAD - Dominicana.

DIRECCION - C/Hnos. Deligne No. 208,
Gazcue , Santo Domingo, R.D.

TELEFONOS - (809) 682-3877 Of. y 565-
1494 Res.

FAX - (809) 682-4088.

E- MAIL - nc99@codetel.net.do

ESTUDIOS REALIZADOS.

AÑOS

ESTUDIOS

1970-1974

- Bachiller en Ciencias Físicas y Matemáticas, Liceo Eladio Peña de la Rosa, Moca R.D.

1977-1982

- Licenciado en Economía, Universidad Autónoma de Santo Domingo, (UASD).

CURSOS DE POST GRADO Y SEMINARIOS

1979

- Seminario "Reorientación de la Política de Desarrollo en América Latina", Universidad Autónoma de Santo Domingo, (UASD), en Santo Domingo.

- 1981 - Curso "Planificación y Política Económica con Especialidad en Planificación de Inversiones Publicas", Programa de la Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y Secretariado Técnico de la Presidencia, en Santo Domingo.
- 1983 - Seminario "Operaciones en la Administración de Proyectos con Financiamiento Externo", Banco Central y Secretariado Técnico de la Presidencia, en Santo Domingo.
- 1984 - Curso "Formulación y Evaluación de Proyecto Agroindustriales", Centro Interamericano para el Desarrollo Regional (CINDER) de Venezuela y Universidad Católica Madre y Maestra (UCMM), Santiago.
- 1984 -Curso "Diseño y Control de Proyectos", Programa de la Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y Oficina Nacional de Planificación (ONAPLAN), en Santo Domingo.
- 1986 - Curso "Evaluación Socioeconómica de Proyectos y Programas de Inversiones Publicas", Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES) y el Secretariado Técnico de la Presidencia, en Santo Domingo.
- 1986 - Seminario "Cooperación Técnica entre Países en Desarrollo", Programa de la Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), en Sao Paulo, Brasil.
- 1993 -Curso "Formulación de Proyectos de Cooperación con la Kellogg Foundation", en Tegucigalpa, Honduras.
- 1994 -Curso Práctico "Mercadeo de Productos Agropecuarios" organizado por la Fundación Alemana para el Desarrollo (DSE) en Feldafing, Alemania.
- 1996 - Consulta Regional de ONG de América Latina, Acerca de la Seguridad Alimentaria, organizada por la FAO en Asunción, Paraguay; Consulta de ONG sobre

la Cumbre Mundial de la Alimentación, Organizada por la FAO en Roma Italia.

1998 -Curso Práctico "Diagnóstico Rural Participativo (DRP), Métodos en la Extensión Rural y el Desarrollo Organizacional" con enfoque ecológico y de Género, organizado por la Fundación Alemana para el Desarrollo (DSE) en Quito Ecuador.

OTROS CURSOS Y CONOCIMIENTOS.

Dominio Completo de: -Microsoft Excel, Word e Internet

Conocimientos Básicos de: - Ingles.

EXPERIENCIA DE TRABAJO

AÑO	INSTITUCION	FUNCION TECNICA
1982-1987	Oficina Nacional de Planificación (ONAPLAN)	-Formulación Evaluación y Seguimiento Proyectos y Cooperación Internacional y Negociación de Proyecto con Organismos de Cooperación Bilaterales y Multilaterales
	ONAPLAN	-Subdirector del Departamento de Coop. Técnica Internacional (DCTI).
1987	Proyecto INVI-GTZ	- Consultor de Corto Tiempo para Estudio sobre Desarrollo Urbano en Santo Domingo
1988-1989	IICA-CAIRJ	-Consultor en Proyectos de Apoyo a la Juventud Rural. Estudio sobre situación de la Juventud Rural en República Dominicana.
1989-1990	Mujeres en Desarrollo Dominicana (MUDE)	Formulación y Evaluación de Proyectos de Apoyo a las Mujeres Campesinas y Animador de Autodiagnostics y evaluación de Organizaciones de Mujeres Campesinas en la región noroeste
1990-1994	Instituto de Desarrollo de la Economía Asociativa (IDEAC).	- Formulación, Evaluación y Seguimiento de Proyectos de Cooperación Internacional y de Proyectos Empresariales Asociativos Agropecuarios.

1994-1997	IDEAC	- Coordinador de la Red Nacional por el Intercambio y la Solidaridad (de ONG)
1996-1997	IDEAC	- Coordinador del Proyecto Estudio Participativo sobre Metodologías del Trabajo Rural de las ONG
1993	BID-PNUD	- Consultor de Corto Tiempo sobre Posibilidades de Cooperación Internacional para el Fondo Pro- Comunidad.
1994	DSE	- Estudio del Mercado de cereales a través del método de Sondeo Rural Participativo (SRP) en el Estado de Baviera, Alemania
1995	IDEAC	- Estudio del Mercadeo del Camarón de Río en la Región Suroeste, para la Asociación de Camaroneros de Pescadería, Barahona
1996	DSE	- Diagnóstico Rural Participativo (DRP) sobre situación de los recursos naturales y comunitaria en el Cantón Francisco de Orellana, Provincia del Napo, Ecuador
1997	IDEAC	- Moderador de Talleres de Elaboración de Procedimientos Participativos para Empresas Rurales Asociativas (ERA).
1995-1998	IDEAC	- Director Ejecutivo, Coordinador de Proyecto de Cooperación Internacional
1998	FAO	- Consultor Nacional Principal Proyecto TCP/DOM/6712 (A).- Apoyo las Políticas Agrícolas y Pecuarias, a los sistemas de Estadísticas e Información Agrícolas y a las Preparación del Censo Pecuario
1999	FAO	- Consultor Nacional del Proyecto TCP/DOM/8924 (E)

PUBLICACIONES

- El Sector Rural en República Dominicana: Nuevos Escenarios, Nuevas Organizaciones, Taller de Análisis de Coyuntura, Santo Domingo, agosto del 1997

Santo Domingo, agosto del 2000.

Nombre: : Silvestre de León García, Fecha. Nac. 31.12.49
Dirección Personal: : " Parque del Este" Edificio I-7 apto. 4-B, Apartado #2228,
Tel. 595.0532, e-mail: jannet.peguero@codetel. net.do

Estudios y Cursos Cortos:

- Escuela Agrícola Panamericana, Zamorano, Honduras, titulo: Agrónomo, 1968-71
- Zamorano, Honduras: curso de Inseminación Artificial, ABS,.
- IICA-SEA, Sto. Dgo. Curso de Extensión y comunicación,
- IICA-SEA, Sto. Dgo. Curso de Planificación de finca,
- GTZ, Costa Rica, curso de Planificación ZOPP,
- Helvetas -DED-POVEDA. Ciclo de cursos: Sistematización de Experiencias. Moderación. Elaboración de Materiales Didácticos. Diseño de Taller Educativo. Planificación Participativa.
- DED Helvetas -GTZ. Curso Taller “AMREN” (Autoayuda en el Manejo de Recursos Naturales)
- Curso “Diagnóstico del Desarrollo Organizacional”.Helvetas-GTZ

Trabajos:

- Encuesta para proyecto de desarrollo del Cedro, Honduras, C.A., 1970,
- Agente de Extensión, Programa de Café, SEA-BAGRICOLA, 1972.
- Agente de Extensión, PIDAGRO, SEA, S. J. de la Maguana, 1973
- Encargado de Subzona, SEA, Bani, 1974
- Técnico de Area, FDD (Fundación Dominicana de Desarrollo), San Fco. de Macorís, 1977
- Encargado de Documentación, Centro de Educación Popular (CEP), La Vega, 1978.
- Encargado regional de Organización Rural, SEA, Santiago, 1979
- Encargado de Zona de Organización Rural, SEA, Yamasa, 1980
- Encargado Area de Capacitación, Programa PROCAMPO, SEA, Sto.Dgo.1985
- Encargado Programa PROCAMPO,SEA, Sto. Dgo, 1987
- Presidente Fundador de IDEAC (Instituto para el Desarrollo de la Economía Asociativa) 1989-2001
- Coordinador de Proyecto, IDEAC, Barahona, 1990
- Asesor Ambiental, DED (Servicio Alemán de Cooperación Social Técnica)1994-2001

Consultorías y Evaluaciones

- Evaluación sobre organización campesina en la zona de Neyba, IICA-FIDA III, 1982
- Evaluación de la Cooperacion DED-ACALEN, Nagua, 1982
- Evaluación de la Cooperacion DED-ACALEN, Samaná, 1985

- Evaluación de la Cooperación DED-SODIN, Nagua, 1987
- Evaluación de la Cooperación DED- Museo del Café, Neyba, 1988
- Evaluación de la Cooperación DED-CONFENACA, La Vega, 1989
- Evaluación de la Cooperación FIA-CREAR, Río Limpio, 1993
- Consultoría en Planificación, DED-CERNES, Neyba, 1994
- Consultoría en Seguimiento de Procesos Organizacionales. GARL, 1999
- Consultoría en Desarrollo Organizacional. CEPROS, 2000
- Consultoría Formación de Facilitadores, SODIN, 2000
- Evaluación de Proyecto. CAAP. 2000

Conferencias

- Situación del Campesino Dominicano, Parroquia de Lindau, Munich, Alemania, 1986
- Perspectivas del Trabajo con organizaciones campesinas, R.D. Sede Central, DED, Berlin, 1986
- Perspectivas del Movimiento Campesino Dominicano. IED, 1989
- Organización Campesina y Partidos Políticos. DED-IICA, 1989

Publicaciones

- "Praxis del Cambio en la Conciencia Estudiantil", Ensayo, Concurso Literario, Honduras C.A. 3er. Premio.
- "Empresa Asociativa Campesina y Desarrollo Rural". Manuales I y II. Coautores :Dania Montes de Oca y Peter Ringhols. 1989.

Experiencias Organizacionales

- Expresidente de la ANPA (Asociación Nacional de Profesionales Agrícolas, ANPA, 1980
- Miembro de la IAF (Asociación Internacional de Facilitadores)

Santo Domingo, D.N.
2 de Enero, 2001