

# ACCIÓN COLECTIVA Y MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE VIDA EN EL MEDIO RURAL

Contribución de las diversas formas de acción promovidas  
por el Frente Democrático Campesino de Chihuahua,  
para la mejoría de las condiciones de vida y de equidad  
en las poblaciones de su área de influencia

Organización Coordinadora

**Desarrollo Educación y Cultura Autogestionarios – Equipo Pueblo,  
A.C.  
(DECA – Equipo Pueblo, A.C.)  
MÉXICO**

Responsable por la propuesta

**Federico Luis Pöhls Fuentevilla  
Francisco Field Jurado No. 51  
Col. Independencia  
03630, México, D.F.  
México  
Tel: (525) 56 – 74 – 46 – 46  
Fax: (525) 56 – 72 – 74 – 53  
Correo electrónico: pueblo@laneta.apc.org**

Organización Co–ejecutora

**Frente Democrático Campesino, A.C.  
(FDC)**

## **Resumen ejecutivo**

### **1. Justificación**

La importancia de este proyecto está en que se identificarán los elementos de un modelo alternativo de intervención y desarrollo rural participativo y democrático en México, basado en 15 años de experiencia del Frente Democrático Campesino (FDC)

La realización de este proyecto es importante para las dos organizaciones participantes:

- Para el FDC, implica ampliar la cobertura de los proyectos exitosos, y utilizar más eficientemente los recursos. El que se analice junto con los protagonistas cuáles son los factores exitosos de su acción, los llevará a optimizar las fortalezas y minimizar las debilidades en sus acciones colectivas futuras.
- Para Equipo Pueblo, los resultados de una investigación como ésta significa disponer de una experiencia sistematizada, para compartirla y replicarla en otras regiones similares del país donde esta ONG tiene incidencia.

### **2. Los beneficiarios directos e indirectos**

Los beneficiarios directos serán l@s más de 3000 miembr@s del FDC<sup>1</sup> para quienes se trata de una evaluación sistemática y profunda que revelará cuáles son las acciones más efectivas, entre todas las que han emprendido durante 15 años, para mejorar las condiciones de vida y de equidad de sus familias.

Como consecuencia de la sistematización propuesta, resultarán también beneficiadas las organizaciones miembros de las redes a las que el FDC pertenece, y todas aquellas que puedan implementar el modelo de intervención que se propone como resultado.

### **3. Objetivos, resultados y producto esperado**

Objetivo del proyecto:

Identificar, junto con las y los afiliados del FDC, el aporte de las diferentes formas de acción colectiva emprendidas por la organización para el mejoramiento de sus condiciones de vida y el establecimiento de relaciones de equidad entre hombres y mujeres, y entre las diferentes regiones y tipos de productores, para construir un aprendizaje colectivo que ayude al diseño conjunto y a la propuesta de un nuevo plan estratégico de la organización.

Resultados:

- Identificación de estrategias, mecanismos e instrumentos del FDC para la gestión y elaboración de propuestas de proyectos de desarrollo y políticas públicas.

---

<sup>1</sup> Cfr. Anexo 1: Experiencia Institucional del FDC.

- Caracterización de un modelo de intervención para el desarrollo local y regional, en términos de mejoramiento de las condiciones de vida, creación de capital social, relaciones de equidad entre hombres y mujeres, campo y ciudad, y entre los diversos tipos de productores.

Producto:

- Documento de resultados de la sistematización en el que se ubicará el contexto en el que surge y se desarrolla el FDC, y se establecerá la identificación valorada de las formas de acción colectiva emprendidas por la organización, caracterizadas y analizadas críticamente en los aspectos mencionados.

#### **4. Metodología**

Se trata de una investigación que desemboca en la acción nuevamente. La recuperación del aporte de las diferentes formas de acción colectiva emprendidas por el FDC, se hará con base en las propuestas metodológicas de sistematización que se han generado y experimentado desde los proyectos sociales, bajo una perspectiva participativa y democrática.

Se recurrirá a fuentes documentales y de campo, a entrevistas colectivas e individuales, talleres de análisis y grupos de enfoque en diversas comunidades. Finalmente se integrarán los resultados en un documento final que será sometido al análisis y enriquecimiento por parte de las instancias de dirección del FDC

#### **5. Presupuesto**

Costo total del proyecto:	33,500 dólares estadounidenses.
Co-financiamiento Fondo:	15,000 dólares estadounidenses.
Otros aportes:	18,500 dólares estadounidenses.

#### **6. Organizaciones participantes**

Organización Coordinadora:

Desarrollo Educación y Cultura Autogestionarios, Equipo Pueblo, A.C.  
Asociación Civil sin fines de lucro, registrada en México.<sup>2</sup>

Organización Co-ejecutora:

Frente Democrático Campesino, A.C.  
Organización Social Campesina, registrada como Asociación Civil sin fines de lucro en México.<sup>3</sup>

---

<sup>2</sup> Escritura No. 29153. Notaría No. 73. Lic. José Enrique Rendón Salazar.

<sup>3</sup> Escritura No. 21124. Notaría No. 20. Lic. Blanca Leticia Ornelas.

## **I. Antecedentes y justificación**

### **1. Importancia del Proyecto**

El Frente Democrático Campesino (FDC) lleva ya 15 años de lucha, de trabajo e impulso de diversos proyectos con el apoyo de Equipo Pueblo (EP) Hasta ahora no se ha realizado una evaluación sistemática y profunda que revele cuáles son las acciones emprendidas más efectivas para mejorar las condiciones de vida y de equidad de las familias campesinas con quienes trabaja. Sistematizar la experiencia implica, para el FDC, fortalecer las acciones que generan mejores resultados, ampliar la cobertura de los proyectos exitosos, y utilizar más eficientemente los recursos. Para EP, los resultados de una investigación como ésta significa disponer de una experiencia sistematizada, para compartirla y replicarla en otras regiones similares del país donde esta ONG tiene incidencia.

Se plantea un proyecto de investigación – acción participativa, que involucre a las diferentes instancias del FDC, y muy especialmente a los grupos de mujeres para que, a la vez que se va tomando conciencia de las acciones colectivas emprendidas y de sus efectos, se vayan operando colectivamente los cambios que se requieren.

### **2. Antecedentes de este Proyecto**

Cuatro etapas de acción colectiva del FDC:

- 1985 – 1988: movilizaciones por los precios del maíz y del frijol.
- 1988 – 1993: estructuración de la organización y movimientos por el financiamiento a la agricultura.
- 1993 – 1997: consolidación organizativa y lanzamiento de los primeros proyectos económicos.
- 1997 – 2001: diversificación de proyectos de desarrollo y diseño de políticas alternativas.

Durante estos años, el FDC se extendió a 18 municipios de agricultura de temporal, en los que habitan los campesinos más pobres del Estado de Chihuahua, en el norte de México; incrementó notablemente su membresía; con el apoyo de EP se constituyó en interlocutor importante ante el gobierno y logró financiamientos de instituciones de cooperación internacional y de la Unión Europea para proyectos de desarrollo.

Todo esto ocurrió en un contexto social y político adverso a la agricultura familiar y a las organizaciones campesinas, por los efectos acumulados de las políticas neoliberales hacia el campo, por el debilitamiento y dispersión de movimiento campesino y por la apertura comercial, cuya máxima expresión es el Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

Todos estos años el FDC ha conducido movimientos sociales y proyectos de desarrollo en Chihuahua. Ha habido recuperaciones parciales de esta experiencia, sobre cuestiones muy específicas, como el impacto de los programas de ajuste estructural en las familias campesinas y evaluaciones sistemáticas de proyectos

financiados por la cooperación internacional. Pero no se ha emprendido una investigación que analice la acción colectiva de la organización, con los componentes que han incidido más en el mejoramiento de las condiciones de vida y equidad.

### **3. Complemento o valor agregado a las iniciativas en curso**

- a) El FDC está en proceso de elaboración de su Plan Estratégico, y requiere reforzar y consolidar las acciones que le han dado mejores resultados, y que se han convertido en políticas públicas.
- b) Con el cambio de régimen político en México, el FDC está abriendo una nueva interlocución con el Gobierno Federal, aprovechando diversos espacios en las Secretarías de Agricultura y Desarrollo Social, y el Fondo Nacional de Empresas en Solidaridad, para lo que debe presentar sus experiencias sistematizadas, y lograr que sean apoyadas y multiplicadas.
- c) El FDC está en proceso de renegociación de la continuación de su proyecto con la Unión Europea. Esto implica una profunda evaluación de los impactos de los proyectos de desarrollo impulsados hasta ahora, y a esto contribuirá grandemente la investigación que se plantea.
- d) El FDC participa en la construcción del Frente Nacional para la defensa del Campo Mexicano, y es necesario presentar, en esta instancia de coordinación y acción de organizaciones campesinas, sus experiencias y aprendizajes para contribuir al fortalecimiento del movimiento campesino en nuestro país.

### **4. Relación entre la investigación y el tema de la convocatoria del concurso**

Bajo el tema propuesto, nos interesa realizar una investigación participativa, junto con los campesinos y campesinas, sobre cómo sus acciones colectivas — movimientos de protesta, acciones de presión y gestión de políticas, pero también el trabajo organizativo, talleres de educación, proyectos económicos (cooperativa de ahorro y préstamo, comercializadoras de granos e insumos y granjas biointensivas)— han incidido en la formación de capital social en las comunidades, y ese capital social en el mejoramiento de las condiciones de vida y equidad de las familias.

Se trata de una investigación que por su naturaleza desemboca en la acción nuevamente. El que se analice junto con los protagonistas cuáles son los factores exitosos de su acción, los llevará a optimizar las fortalezas y minimizar las debilidades en sus acciones colectivas futuras. Se identificarán los elementos de un modelo alternativo de desarrollo participativo y democrático.

## **II. Objetivos**

### **Tema de la sistematización**

Contribución de las diversas formas de acción promovidas por el Frente Democrático Campesino de Chihuahua, para la mejoría de las condiciones de vida y de equidad en las poblaciones de su área de influencia.

### **Objetivo general**

Identificar, junto con las y los afiliados del Frente Democrático Campesino (FDC), el aporte de las diferentes formas de acción colectiva emprendidas por la organización —movimientos de protesta, acciones de presión y gestión de políticas públicas, trabajo organizativo de formación y capacitación, proyectos de desarrollo— para el mejoramiento de sus condiciones de vida y el establecimiento de relaciones de equidad entre hombres y mujeres, y entre las diferentes regiones y tipos de productores, para construir un aprendizaje colectivo que ayude al diseño conjunto y a la propuesta de un nuevo plan estratégico de la organización.

### **Objetivos específicos**

Se consideran dos bloques de objetivos específicos: los que corresponden directamente al desarrollo de este proyecto de sistematización, y dos más que se cumplirán en una etapa posterior. Incluimos estos últimos sólo como indicativo del final del proceso para las organizaciones participantes, aunque no se toman en cuenta para las consideraciones de presupuesto de este proyecto.

#### **1. De la sistematización**

- a) Contextualizar el surgimiento y desarrollo del FDC como una organización plural en respuesta a los problemas sociales, económicos y de producción de las familias campesinas del Estado de Chihuahua.
- b) Identificar y valorar las diversas formas de acción colectiva y estrategias emprendidas por el FDC, para:
  - i. Determinar el aporte de cada una de estas acciones a la construcción de capital social en las diversas comunidades.
  - ii. Identificar los resultados de cada una de las acciones en términos de mejoramiento de las condiciones de vida de las familias y de las comunidades.
  - iii. Identificar los resultados de cada una de estas acciones en términos de establecimiento de nuevas relaciones de equidad entre hombres y mujeres, entre campo y ciudad, y entre los diversos tipos de productores.
  - iv. Valorar los factores de cada acción que más contribuyeron a los logros en materia de capital social, en las condiciones de vida y relaciones de equidad.
- c) Realizar un proceso de devolución y enriquecimiento de los resultados, conclusiones y propuestas surgidas de la sistematización,

con el concurso de las instancias de dirección del FDC —Comisión Permanente (representantes municipales), Consejo Campesino (representantes comunitarios)— para su apropiación.

- d) Difundir los resultados de la sistematización, las conclusiones y las propuestas surgidas de ella, a través de una publicación.
- e) Compartir con otros grupos, organizaciones, actores sociales y gubernamentales, los resultados de la sistematización, las conclusiones y las propuestas, como un modelo de intervención para replicar y/o tomar en cuenta en su medio de acción.

## **2. Consecuencia de la sistematización**

- a) Contar con un diagnóstico (FODA) de las áreas de acción del FDC, donde se han de realizar cambios de acuerdo a los resultados de la sistematización.
- b) Elaborar un nuevo Plan Estratégico del FDC que aproveche los resultados, conclusiones y propuestas surgidas de la sistematización.

### **III. Metodología del proyecto**

La recuperación del aporte de las diferentes formas de acción colectiva emprendidas por el Frente Democrático Campesino (FDC) para el mejoramiento de sus condiciones de vida y el establecimiento de relaciones de equidad entre hombres y mujeres, y entre las diferentes regiones y tipos de productores se hará con base en las propuestas metodológicas de sistematización que se han generado y experimentado desde los proyectos sociales, bajo una perspectiva participativa y democrática.

Se recurrirá a fuentes documentales y de campo, y se realizarán entrevistas colectivas e individuales, talleres de análisis y grupos de enfoque en diversas comunidades. Finalmente se integrarán los resultados en un documento final que será sometido al análisis y enriquecimiento por parte de las instancias de dirección del FDC —Comisión Permanente y Consejo Campesino—.

El Equipo de Trabajo del Proyecto estará formado por tres personas (se anexa currículo de cada uno):

- Federico Luis Pöhls Fuentevilla  
Responsable de Planeación y Evaluación de DECA – Equipo Pueblo
- Víctor Manuel Quintana Silveyra  
Coordinación y Enlace con el Frente Democrático Campesino en Chihuahua
- Laura Becerra Pozos  
Directora Ejecutiva de DECA – Equipo Pueblo

Además, para la realización de algunas actividades se contará con el apoyo de la Comisión Ejecutiva y del Equipo Técnico del FDC, especialmente de Miguel Colunga Martínez y Jean Baptiste Cousin.

Por último, antes de pasar a la descripción metodológica del proceso, es importante decir que, aunque no se explicita en este apartado, se han tomado en cuenta las fechas indicadas en el Reglamento del Fondo para la entrega de informes de avance y de los informes finales, lo que supondrá la realización del trabajo de gabinete necesario para su cumplimiento.

En particular se procederá como se indica a continuación:

#### **Objetivos específicos**

##### **1. De la sistematización**

a. Contextualizar el surgimiento y desarrollo del FDC como una organización plural en respuesta a los problemas sociales, económicos y de producción de las familias campesinas del Estado de Chihuahua.
--

#### **Método y herramientas**

- Revisión y análisis documental: archivos del FDC y EP; publicaciones periodísticas.
- Trabajo de campo: entrevistas personales y grupales.

#### **Actividades**

- Revisión crítica de los archivos del FDC y EP: Ambas organizaciones cuentan con un archivo documental amplio en el que se incluyen documentos fundacionales, actas de asamblea, de los congresos estatales realizados, de reuniones de sus instancias de dirección, así como ponencias, estudios, análisis, proyectos de desarrollo y publicaciones que sus miembr@s han realizado.
- Revisión y análisis hemerográfico: Desde su fundación el FDC ha sido motivo de gran número de noticias periodísticas locales y nacionales que, en conjunto, dan cuenta del proceso que han seguido las acciones colectivas que la organización ha emprendido.
- Entrevistas a miembr@s fundador@s, y miembr@s actuales de las instancias de dirección del FDC: con base en guías diseñadas con anterioridad, se entrevistará individualmente a fundador@s de la organización, y en colectivo a l@s miembr@s de las Comisiones Permanente y Ejecutiva, y del Consejo Campesino.

### **Responsables y participantes**

- Responsables: Equipo de trabajo del proyecto de sistematización.
- Participantes: Miembr@s fundador@s del FDC, miembr@s de la Comisión Permanente (un / una representante por municipio), de la Comisión Ejecutiva (cuatro personas que ocupan los cargos de Coordinación, Secretaría de Organización, Secretaría de la Mujer, Secretaría de Finanzas) y del Consejo Campesino (un / una representante por comunidad [160, aprox.]

### **Resultado**

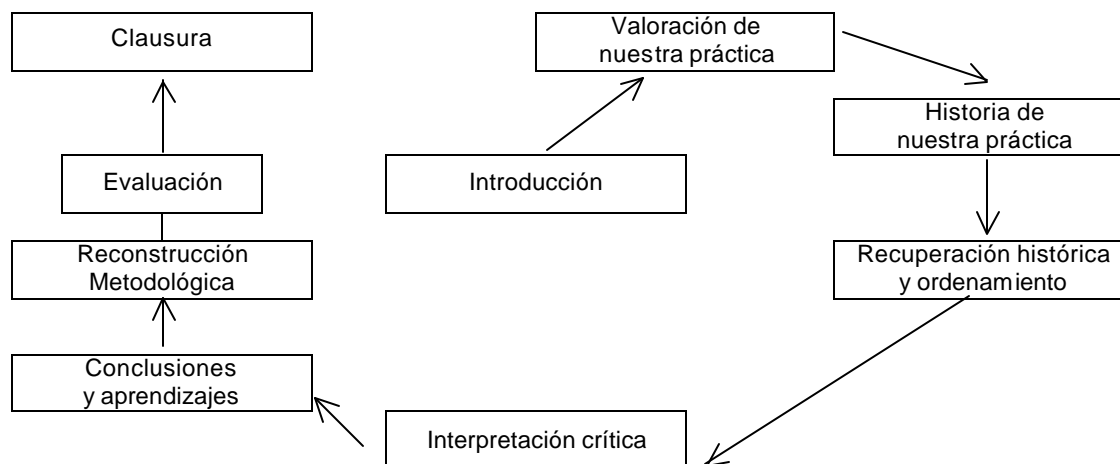
- Identificación de las fases por las que ha atravesado el FDC, los factores internos y externos, y los problemas a los que se respondió en cada una.

**b.** Identificar y valorar las diversas formas de acción colectiva y estrategias emprendidas por el FDC, en términos de capital social, mejoría de condiciones de vida y relaciones de equidad.

### **Método y herramientas**

- Revisión y análisis documental: archivos del FDC y EP; publicaciones periodísticas.
- Trabajo de campo: entrevistas personales y grupales, con guías previamente elaboradas.
- Talleres: bajo la dinámica de grupos de enfoque (hombres y mujeres por separado para después comparar y articular enfoques) y de sistematización, sobre la experiencia de l@s miembr@s del FDC.

### Esquema dinámico de los talleres:



- Trabajo de gabinete: ordenamiento y análisis de la información recabada mediante la revisión documental, las entrevistas y los talleres, para la redacción e integración del documento preliminar que contendrá valoraciones, conclusiones y propuestas.

### Actividades

- Revisión crítica de los archivos del FDC y EP; revisión y análisis hemerográfico: Las actividades de recopilación y análisis del objetivo anterior servirán para el cumplimiento de éste.
- Talleres comunitarios: con miembr@s del FDC, en una muestra representativa de las comunidades en las que tiene influencia la organización, bajo los criterios metodológicos de enfoque y de trabajo de sistematización descritos.
- Entrevistas a miembr@s del FDC y a campesin@s no miembr@s del FDC, para determinar y valorar, también de acuerdo a la interpretación de est@s últim@s, el alcance de las acciones colectivas de la organización más allá de ella misma.
- Entrevista a la Comisión Ejecutiva, en los mismos términos.
- Entrevistas con directiv@s y miembr@s de las redes de organizaciones a las que pertenece el FDC, para valorar el apoyo brindado por ellas a las acciones colectivas de la organización y, al mismo tiempo, determinar el alcance de las acciones del FDC en los trabajos colectivos de las redes.
- Entrevistas con funcionari@s y ex-funcionari@s de los gobiernos federal, estatal y municipales, legislador@s locales y federales, actuales y de legislaturas anteriores, para identificar y valorar, desde su punto de vista, el alcance de las acciones colectivas del FDC en términos de presión, cabildeo, proyectos conjuntos y propuestas de modificación de políticas hacia el campo.
- Integración del documento preliminar de resultados de la sistematización, valoraciones, conclusiones y propuestas que surjan de ellas.

## **Responsables y participantes**

- Responsables: Equipo de trabajo del proyecto de sistematización, con apoyo de la Comisión Ejecutiva y del Equipo Técnico del FDC.
- Participantes: Comisión Ejecutiva del FDC; miembr@s de la organización en diferentes comunidades; campesin@s no miembr@s del FDC; directiv@s y miembr@s de la Asociación Nacional de Empresas Comercializadoras (ANEC) y de la Red Mexicana de Acción Frente al Libre Comercio (RMALC); miembr@s del Frente Nacional para la Defensa del Campo Mexicano; funcionari@s y ex-funcionari@s gubernamentales; legislador@s locales y federales.

## **Resultados y productos**

- Resultados:
  - Identificación de estrategias, mecanismos e instrumentos del FDC para la gestión y elaboración de propuestas de políticas públicas.
  - Caracterización de un modelo de intervención para el desarrollo local y regional, en términos de mejoramiento de las condiciones de vida, creación de capital social, relaciones de equidad entre hombres y mujeres, campo y ciudad, y entre los diversos tipos de productores.
- Producto de ambos objetivos específicos:
  - Documento preliminar de resultados de la sistematización en el que se ubicará el contexto en el que surge y se desarrolla el FDC, y se establece la identificación valorada de las formas de acción colectiva emprendidas por la organización, caracterizadas y analizadas críticamente en los aspectos mencionados.

- c. Realizar un proceso de devolución y enriquecimiento de los resultados, conclusiones y propuestas surgidas de la sistematización, con el concurso de las instancias de dirección del FDC —Comisión Permanente (representantes municipales), Consejo Campesino (representantes comunitarios)— para su apropiación.

## **Método y herramientas**

- Talleres: bajo la dinámica de exposición general, mesas de trabajo y sesión plenaria de discusión, conclusiones y propuestas.
- Trabajo de gabinete: integración y redacción del documento final que contendrá las últimas valoraciones, conclusiones y propuestas.

## **Actividades**

- Diseño de los talleres para devolución de resultados y enriquecimiento de las valoraciones, conclusiones y propuestas surgidas de la sistematización.
- Taller con la Comisión Permanente del FDC, en el que se trabajará de acuerdo al método propuesto: una presentación general del trabajo de sistematización y el documento preliminar; análisis y enriquecimiento en mesas de trabajo de las valoraciones, conclusiones y propuestas surgidas durante el proceso, y discusión en plenaria de los aportes de los participantes en el taller.

- Taller con el Consejo Campesino, como instancia superior de dirección del FDC, bajo el esquema metodológico descrito.
- Integración y redacción del documento final del trabajo de sistematización, con las valoraciones, conclusiones y propuestas enriquecidas con los aportes recibidos en los talleres.

#### **Responsables y participantes**

- Responsables: Equipo de trabajo del proyecto de sistematización, con apoyo de la Comisión Ejecutiva y el Equipo Técnico del FDC.
- Participantes: Comisiones Permanente y Ejecutiva, y el Consejo Campesino del FDC.

#### **Resultado y producto**

- Resultado: Apropiación, por parte de las instancias de dirección y l@s miembr@s del FDC<sup>4</sup>, del proceso sistematizado de la acción colectiva de la organización en la movilización, la gestión, el diseño, la elaboración y la operación de propuestas.
- Producto: Documento final de resultados del proceso de sistematización, con las valoraciones, conclusiones y propuestas enriquecidas por los aportes de los participantes en los talleres.

d. Difundir los resultados de la sistematización, las conclusiones y las propuestas surgidas de ella, a través de una publicación.

#### **Método y herramientas**

- Edición y publicación: se editará el documento final de la sistematización, rescatando las valoraciones, resultados, conclusiones y propuestas, en una estructura de un modelo de intervención replicable por otras organizaciones similares en México y en otros países latinoamericanos.

#### **Actividades**

- Edición, diseño y publicación en forma de libro del documento final de la sistematización.

#### **Responsables y participantes**

- Equipo de trabajo del proyecto de sistematización, con apoyo de la Comisión Ejecutiva y el Equipo Técnico del FDC.

#### **Resultado y producto**

- Resultado: Difusión y visibilidad del modelo de intervención desarrollado por el FDC a través de sus acciones colectivas.
- Producto: Libro editado y publicado.

e. Compartir con otros grupos, organizaciones, actores sociales y gubernamentales, los resultados de la sistematización, las conclusiones y las propuestas, como un modelo de intervención para replicar y/o tomar en cuenta en su medio de acción.

<sup>4</sup> En el FDC, es obligación de l@s representantes municipales y de comunidad la multiplicación hacia tod@s l@s miembr@s de la organización, de los contenidos, resultados y propuestas emanadas de todas las reuniones y talleres en los que participan.

### **Método y herramientas**

- Foro: bajo la dinámica de lectura previa del documento final de resultados, valoraciones, conclusiones y propuestas de la sistematización, panel de comentarios (ponencias al respecto), mesas de trabajo y sesión plenaria de discusión, conclusiones y propuestas.
- Trabajo de gabinete: integración y redacción de un documento–memoria del foro.

### **Actividades**

- Diseño del foro: Distribución del documento de trabajo entre los participantes, establecimiento de compromisos con los panelistas, preparación y recepción de ponencias.
- Foro, en el que participarían otras organizaciones campesinas y urbano–populares de Chihuahua y otros estados de la república, funcionari@s de gobierno, legislador@s locales y federales, y académic@s.

### **Responsables y participantes**

- Responsables: Equipo de trabajo del proyecto de sistematización, con apoyo de la Comisión Ejecutiva y el Equipo Técnico del FDC.
- Participantes: Miembr@s del FDC, miembr@s de organizaciones campesinas y urbano – populares de Chihuahua, miembr@s de organizaciones campesinas del Frente Nacional para la Defensa del Campo Mexicano, académic@s, funcionari@s de gobierno y legislador@s locales y federales.

### **Resultado y producto**

- Resultado: Debate y posicionamiento del FDC y su modelo de intervención entre los otros actores sociales y gubernamentales.
- Producto: Memoria del foro.

## **2. Consecuencia de la Sistematización**

- a. Contar con un diagnóstico (FODA – Árbol de Problemas y Objetivos) de las áreas de acción del FDC, donde se han de realizar cambios de acuerdo a los resultados de la sistematización.

### **Método y herramientas**

- Taller: bajo la dinámica del análisis de fuerzas, oportunidades, debilidades y amenazas, integrada con la de Árbol de Problemas y de Objetivos.
- Trabajo de gabinete: integración y redacción del documento de diagnóstico FODA.

### **Actividades**

- Diseño del taller: Preparación de las dinámicas de participación y la coordinación del proceso.
- Taller con las Comisiones Permanente y Ejecutiva, y el Equipo Técnico del FDC, que se realizará con las herramientas propuestas.
- Integración y redacción del documento final del trabajo de diagnóstico, con todos los elementos identificados, así como su problematización y las propuestas de cambio y/o consolidación (objetivos) en las áreas del FDC.

### **Responsables y participantes**

- Responsables: Equipo de trabajo del proyecto de sistematización.
- Participantes: Comisiones Permanente y Ejecutiva, y el Equipo Técnico del FDC.

### **Resultado y producto**

- Resultado: Identificación de las fuerzas, oportunidades, debilidades y amenazas del FDC, así como las propuestas de cambios a realizar en sus diferentes áreas.
- Producto: Documento de diagnóstico de las áreas de acción del FDC.

**b.** Elaborar un nuevo Plan Estratégico del FDC que aproveche los resultados, conclusiones y propuestas surgidas de la sistematización.

### **Método y herramientas**

- Taller bajo la metodología propia de la Planeación Estratégica: Diagnóstico institucional, Misión, Visión, Filosofía (código ético), Objetivos estratégicos, Líneas de acción, Áreas y programas de trabajo, Políticas institucionales.
- Trabajo de gabinete: integración y redacción del documento del Plan Estratégico del FDC.

### **Actividades principales**

- Diseño del taller: Preparación de las dinámicas de participación y la coordinación del proceso.
- Taller con la Comisión Permanente Ampliada y la Comisión Ejecutiva del FDC, en el que se retomarán los resultados del Diagnóstico FODA – Problemas y Objetivos.
- Integración y redacción del documento final del Plan Estratégico del FDC.

### **Responsables y participantes**

- Responsables: Equipo de trabajo del proyecto de sistematización, con apoyo del Equipo Técnico del FDC.
- Participantes: Comisiones Permanente Ampliada<sup>5</sup> y Ejecutiva del FDC.

### **Resultado y producto**

- Resultado: Visión planificada a mediano y largo plazo del Frente Democrático Campesino.
- Producto: Documento del Plan Estratégico del FDC, a ratificar en el VI Congreso Estatal de la organización.<sup>6</sup>

<sup>5</sup> Para procesos como el de Planeación Estratégica, la Comisión Permanente se amplía con la participación de miembros fundadores y de la Comisión de Honor y Justicia.

<sup>6</sup> Además de la obligación de compartir y multiplicar información por parte de los representantes municipales del FDC, en abril del 2003 el FDC mismo deberá celebrar su VI Congreso Estatal, figura que ejerce la autoridad máxima en la organización.

### Cuadro síntesis de la metodología

Objetivo Específico	Método	Actividades o herramientas principales	Participantes	Resultados o productos
<b>De la sistematización</b>				
Contextualizar el surgimiento y desarrollo del FDC como una organización plural en respuesta a los problemas económicos y de producción de las familias campesinas del Estado de Chihuahua.	Revisión documental Trabajo de campo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Revisión crítica del archivo histórico de la organización.</li> <li>- Revisión hemerográfica.</li> <li>- Entrevistas a miembr@s fundador@s, y de las instancias de dirección.</li> </ul>	Equipo de trabajo. Comisión Ejecutiva. Miembr@s fundador@s. Miembr@s de la Comisión Permanente y del Consejo Campesino.	
<p>Identificar y valorar las diversas formas de acción colectiva y estrategias emprendidas por el FDC, para:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Determinar el aporte de cada una de estas acciones a la construcción de capital social en las diversas comunidades.</li> <li>• Identificar los resultados de cada una de las acciones en términos de mejoramiento de las condiciones de vida de las familias y de las comunidades.</li> <li>• Identificar los resultados de cada una de estas acciones en términos de establecimiento de nuevas relaciones de equidad entre hombres y mujeres, entre campo y ciudad, y entre los diversos tipos de productores.</li> <li>• Valorar los factores de cada acción que más contribuyeron a los logros en materia de capital social, en las condiciones de vida y relaciones de equidad.</li> </ul>	Revisión documental Trabajo de campo Talleres Trabajo de gabinete	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Revisión crítica del archivo histórico de la organización.</li> <li>- Revisión hemerográfica.</li> <li>- Talleres comunitarios y entrevistas en las comunidades.</li> <li>- Entrevista a miembr@s de la Comisión Ejecutiva.</li> <li>- Entrevistas con directiv@s y miembr@s de las redes a las que pertenece el FDC.</li> <li>- Entrevistas con funcionari@s y ex-funcionari@s de gobierno.</li> <li>- Entrevistas con legislador@s locales y federales.</li> <li>- Integración del documento preliminar de resultados y propuestas.</li> </ul>	Equipo de trabajo. Comisión Ejecutiva del FDC. Miembr@s del FDC en diferentes comunidades. Campesin@s no miembr@s del FDC en las diferentes comunidades. Directiv@s y miembr@s de la ANEC, la RMALC. Miembr@s del Frente Nacional para la Defensa del Campo Mexicano. Funcionari@s y ex-funcionari@s gubernamentales. Legislador@s locales y federales.	<p>Resultados:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificación de las fases por las que ha atravesado el FDC, y los problemas a los que se respondió.</li> <li>- Identificación de las estrategias, mecanismos e instrumentos de la organización para la gestión y propuesta de políticas.</li> <li>- Caracterización de un modelo de intervención para el desarrollo local y regional.</li> </ul> <p>Producto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Documento preliminar de resultados de la sistematización en el que se ubicará el contexto en el que surge y se desarrolla el FDC, y se establece la identificación valorada de las formas de acción colectiva emprendidas por el FDC, caracterizadas y analizadas críticamente en los aspectos mencionados.</li> </ul>

Objetivo Específico	Método	Actividades o herramientas principales	Participantes	Resultados o productos
Realizar un proceso de devolución y enriquecimiento de los resultados, conclusiones y propuestas surgidas de la sistematización, con el concurso de las instancias de dirección del FDC.	Talleres Trabajo de gabinete	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseño de talleres.</li> <li>- Taller con la Comisión Permanente.</li> <li>- Taller con el Consejo Campesino.</li> <li>- Integración y redacción del documento final.</li> </ul>	Equipo de trabajo. Comisiones Permanente y Ejecutiva del FDC. Consejo Campesino del FDC. Equipo Técnico del FDC.	<p>Resultados:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Apropiación del proceso colectivo del FDC en el diseño y operación de propuestas.</li> </ul> <p>Producto:</p> <p>Documento final con los resultados de la sistematización</p>
Difundir los resultados, conclusiones y propuestas surgidas de la sistematización a través de una publicación.	Edición y publicación	Edición y publicación del documento final de la sistematización.	Equipo de trabajo. Comisión Ejecutiva del FDC. Equipo Técnico del FDC.	<p>Resultados:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Difusión y visibilidad de la actuación del FDC.</li> </ul> <p>Producto:</p> <p>Libro editado.</p>
Compartir con otros grupos, organizaciones, actores sociales y gubernamentales los resultados, conclusiones y propuestas de la sistematización, como un modelo de intervención para replicar y/o tomar en cuenta en su medio de acción.	Foro	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseño del foro.</li> <li>- Foro con organizaciones campesinas y urbano-populares, funcionari@s de gobierno, legislador@s y académic@s.</li> </ul>	Equipo de trabajo. Comisión Ejecutiva del FDC. Equipo Técnico del FDC. Miembr@s del FDC. Miembr@s de organizaciones campesinas y urbano-populares de Chihuahua. Miembr@s de organizaciones campesinas del Frente Nacional para la Defensa del Campo Mexicano. Académic@s. Funcionari@s de gobierno y legislador@s.	<p>Resultados:</p> <p>Debate y posicionamiento del FDC ante actores sociales y gubernamentales, y en el medio en el que actúa.</p> <p>Producto:</p> <p>Memoria del foro.</p>

<b>Consecuencia de la sistematización</b>				
<p>Contar con un diagnóstico (FODA) de las áreas de acción del FDC, donde se han de realizar cambios de acuerdo a los resultados de la investigación.</p>	<p>Taller</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseño del taller.</li> <li>- Taller con las comisiones Permanente y Ejecutiva del FDC, y el Equipo Técnico del FDC.</li> </ul>	<p>Equipo de trabajo. Comisiones Permanente y Ejecutiva del FDC. Equipo Técnico del FDC.</p>	<p>Resultado: - Identificación de fuerzas, oportunidades, debilidades y amenazas del FDC, así como las propuestas de cambios a realizar en sus diferentes áreas.</p> <p>Producto: Documento de diagnóstico de las áreas de acción del FDC.</p>
<p>Elaborar un nuevo Plan Estratégico del FDC que aproveche los resultados, conclusiones y propuestas de la sistematización.</p>	<p>Taller</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseño del Taller.</li> <li>- Taller con la Comisión Permanente Ampliada del FDC, la Comisión Ejecutiva, y el Equipo Técnico.</li> </ul>	<p>Equipo de trabajo. Comisión Permanente Ampliada. Comisión Ejecutiva. Equipo técnico.</p>	<p>Resultados: - Visión planificada a mediano y largo plazo del FDC.</p> <p>Producto: Documento del Plan Estratégico del FDC a ratificar en el VI Congreso Estatal de la organización.</p>





## V. Presupuesto

ITEM DE GASTO	En dólares USA para la duración total del proyecto		
	APORTE DEL FONDO	OTROS APORTES	TOTAL
Personal	2,000.00	6,000.00	8,000.00
Gastos de operación	11,500.00	9,000.00	20,500.00
Inversiones	1,500.00	2,000.00	3,500.00
Gastos administrativos	0.00	1,000.00	1,000.00
Imprevistos	0.00	500.00	500.00
Total	15,000.00	18,500.00	33,500.00

Explicación del cuadro:

En este presupuesto sólo se consideran los recursos necesarios para el cumplimiento de los objetivos específicos “De la sistematización” ya que, como se indicó en el apartado correspondiente, los que se consideran como objetivos “Consecuencia de la Sistematización” corresponden al proceso completo de las dos organizaciones involucradas y no al desarrollo del proyecto que comprende sólo 12 meses.

- Personal: Complemento del salario de las tres personas que forman el Equipo responsable de la realización del proyecto.
- Gastos de operación: Recorridos por las comunidades del FDC, talleres y reuniones.
  - Los recorridos se hacen por carretera y/o brecha, en los vehículos del FDC.
  - Partiendo de la oficina del FDC en la ciudad de Chihuahua, como centro de operaciones del proyecto, la comunidad más cercana está a 50 km, y las más lejanas a 400 km aproximadamente. Esto tiene como consecuencia que los traslados resultan costosos.
  - Los talleres con la Comisión Permanente y el Consejo Campesino, se realizarán en Ciudad Cuauhtémoc (a 100 km de Chihuahua), lugar que resulta más céntrico para todos los miembros de la organización.
- Inversiones: Compra de dos equipos de cómputo.
- Gastos administrativos: Dedicados a gastos de servicios de documentación y de oficina.