

UNA ESTRATEGIA PARA LA SOBREVIVENCIA COMUN: EL AGUA Y LA RELACION ENTRE EL MUNICIPIO INDIGENA DE TATAHUICAPAN Y LA REGION INDUSTRIAL DE COATZACOALCOS - MINATITLÁN, EN EL SUR DE VERACRUZ, MÉXICO

Este proyecto es realizado por la Coalición de Organizaciones para el Desarrollo Sustentable del Sur de Veracruz (CODESUVÉR), y de la cual Desarrollo Comunitario de los Tuxtlas A.C. es miembro, en coordinación con el gobierno municipal de Tatahuicapan de Juárez, Veracruz, e Instituto de Investigaciones Sociales de la Universidad Nacional Autónoma de México y la Asociación Civil Pladeyra. El equipo de trabajo base está integrado por Carlos Robles como coordinador, Dra. Luisa Paré y M.C. Elsa Almeida.

Resumen Ejecutivo

El elevado deterioro ambiental y social de la Reserva de la Biosfera de los Tuxtlas (sierra de los Tuxtlas - Santa Marta) amenaza el abasto de agua para centenares de miles de pobladores de la región, desde Angel R. Cabada, hasta Coatzacoalcos. La perspectiva de desarrollo sobre la cual se diseñan las políticas públicas y los programas que las aplican, no considera, en su política para el agua, el aspecto de la producción y, aparentemente, no juzga como prioritarias las condiciones ambientales que se requieren para la producción de agua y por lo tanto las estrategias regionales de desarrollo y los requerimientos financieros para su conservación. Incluso, los consejos de cuencas propuestos en la ley de aguas nacionales, sólo consideran la participación desde la perspectiva del consumo y la representación y participación se limita a los usuarios, sin considerar a los campesinos que manejan los recursos que permiten la producción de agua.

En este contexto es importante generar una propuesta de gestión que aborde la problemática del agua, no sólo desde la perspectiva del consumo, cada más grande, sino desde la necesidad de garantizar la producción de agua que exige la población, no solo buscando fuentes de abasto que se sobre explotan hasta que se agotan, sino financiando las acciones necesarias para garantizar la existencia de las condiciones ambientales que permiten la producción permanente del vital líquido. Estas condiciones se presentan en la sierra de los Tuxtlas – Santa Marta, y de manera particular en el municipio indígena de Tatahuicapan de Juárez (uno de los 250 más pobres del país), donde se encuentra ubicada la presa "Yuribia" que recoge el agua de los ríos Texizapan y Xonoapan, y de la cual se abastece el 75% de la población de ciudades industriales de Coatzacoalcos y Minatitlán, segunda región industrial del país después del valle de México.

Es importante resaltar que no existe un marco jurídico ni propuestas de desarrollo regional que regulen el intercambio entre las regiones o municipios involucrados en el ciclo oferta – demanda o producción - consumo de agua¹, que garantice la permanencia del recurso en el largo plazo. Prevalece la visión sectorial y "urbanocéntrica" del desarrollo, alentada por la estrategia discursiva y mediática del Plan Puebla Panamá (PPP).

Antecedentes y Justificación:

¿Porqué y para quién es importante este proyecto?

¹ En donde el acopio y la distribución son sólo procesos de intermediación entre los ejes de este ciclo.

Uno de los principales impactos del ajuste estructural impuesto por el FMI y el BM ha sido una mayor profundización en la desvalorización del trabajo campesino, sus recursos y sus productos. La consecuencia ha sido una mayor migración (con reacomodos demográficos aún no evaluados) y un aceleramiento en el deterioro de los recursos naturales. Mientras tanto, los servicios y los bienes ambientales que prestan los recursos naturales, principalmente agua, están comenzando a ser considerados como tales, lo que ha implicado una discusión sobre los conceptos relacionados con el pago de servicios ambientales y los derechos sobre recursos y territorio. Esto abre la posibilidad de una revaloración del trabajo campesino mediante un pago socialmente autorizado al trabajo requerido para la conservación y restauración de la naturaleza. También se hace posible la construcción de un nuevo tipo de relaciones entre el campo y la ciudad a partir de identificar problemas comunes, como el agua, y trazar estrategias conjuntas para resolverlos.

Este proyecto busca sistematizar un proceso de gestión y negociación promovido por el gobierno del municipio indígena de Tatahuicapan de Juárez (uno de los 250 más pobres del país) con las ciudades industriales de Coatzacoalcos y Minatitlán (2ª región industrial de México), el cual busca modificar las tendencias de empobrecimiento y destrucción ambiental, a partir de proporcionar un valor a los recursos naturales cuya existencia permiten la producción del agua que consume el 75% de la población de ambas ciudades industriales y el 100% de la población de los municipios rurales indígenas. La propuesta del municipio de Tatahuicapan consiste en promover un sistema de pago por servicios ambientales que garantice un abasto permanente de agua para las ciudades de Coatzacoalcos y Minatitlán en particular, y para todos los pobladores de la cuenca en general con un esquema social, ambiental y económicamente sustentable.

Actualmente, ambas ciudades (Coatzacoalcos y Minatitlán) canalizan recursos de diversas formas al municipio de Tatahuicapan, como una forma de pago por el agua. Esos recursos son insuficientes para proteger los cuerpos de agua, y se canalizan sin un plan definido. Es la falta de un marco regulatorio lo que impide un flujo permanente, sistemático y socialmente verificable, de la transferencia de recursos, así como la definición clara, precisa y transparente de su uso. Asimismo, la estructura sectorial de la administración pública, sumada a la falta de información y de conciencia ambiental, lleva a los funcionarios municipales a sólo darle 20 años más de vida a las fuentes de abastecimiento de agua que provienen de Tatahuicapan, en lugar de buscar los caminos de su preservación.

¿Cuáles son los antecedentes previos a este proyecto?

En 1984 la ciudad de Coatzacoalcos enfrentó un grave problema de escasez de agua en virtud de los grandes costos que implicaba su extracción desde pozos profundos y su posterior bombeo para su distribución en la red. La presencia de una gran cantidad de escurrimientos en la sierra aledaña de Santa Marta dio origen a la construcción de la presa Yuribia para captar agua y distribuirla por gravedad en las ciudades de Coatzacoalcos y Minatitlán. Esta obra reduciría los costos de producción y distribución y permitiría ampliar la red de distribución a más población. La previsión de las autoridades de estos municipios industriales fue tan certera ("el agua más barata del país" de acuerdo con la opinión del expresidente municipal de Coatzacoalcos que promovió la obra) que hoy en día el 95% de la población de estas ciudades tiene acceso a agua entubada y potabilizada. El problema de la ciudad fue resuelto, pero no así el problema en las zonas rurales indígenas que originalmente se opusieron a la obra por considerar

que ellos no estaban recibiendo nada a cambio del agua generada en sus territorios. Después de una breve negociación, el primer acuerdo firmado autorizaba al ayuntamiento de Coatzacoalcos a construir las obras de captación (presa Yuribia) y distribución y llevar agua hacia el puerto, a cambio de obra pública como agua potable, drenaje, construcción de escuelas y el arreglo del camino de acceso a la sierra de Tatahuicapan. El acuerdo fue cumplido por Tatahuicapan, pero no por Coatzacoalcos que dejó obras inconclusas y sólo eventualmente manda alguna máquina para aplanar una calle o abrir un nuevo drenaje. Entre la población de Tatahuicapan existe la idea de que las ciudades industriales deberían pagar una cuota por el agua que reciben.

Más adelante, en 1994, Tatahuicapan que hasta entonces había formado parte del territorio municipal de Mecayapan, inició una gestión para convertirse en municipio libre y autónomo. Ante el burocratismo legislativo y del gobierno estatal, la gestión devino en una lucha social que culminó cuando miles de campesinos tomaron en octubre de 1994, la presa Yuribia y cerraron las válvulas de paso suspendiendo el abasto de agua para centenares de miles de pobladores de estos importantes puertos industriales. Después de una accidentada negociación el gobierno reconoció a Tatahuicapan como municipio libre y autónomo. La población indígena había encontrado una herramienta de presión política que hoy en día el presidente municipal quiere convertir en motor del desarrollo de este municipio rural.

Actualmente, la población inconforme con los términos del intercambio, presiona al presidente municipal para que éste promueva una nueva negociación con el ayuntamiento de Coatzacoalcos en donde no está descartada una nueva toma de la presa Yuribia. Una propuesta de Pago de Servicios Ambientales podría sentar un precedente importante en esta accidentada relación, y podría abrir un debate interesante en torno a los diversos caminos del desarrollo en contraposición al Plan Puebla Panamá que es presentado por el gobierno como la única posibilidad de desarrollo del país.

¿Cómo este proyecto complementa o agrega valor a otros proyectos o iniciativas ya en curso?

Organizaciones sociales campesinas, no gubernamentales, y centros de investigación han realizado estudios y desarrollado propuestas de manejo sustentable adaptadas a las condiciones culturales y ambientales de la región. La propuesta que se plantea para la negociación, es valorar el trabajo destinado a desarrollar formas de manejo, y actividades productivas que tengan un impacto positivo en la conservación: manejo de acahuales y cafetales de sombra, intensificación ganadera, conservación de suelos, reforestación, agregación de valor a materias primas (artesanías, medicamentos tradicionales, etc.); ecotecnias (estufas ahorradoras de leña, letrinas secas aboneras) diversificación productiva, etc.. Estas propuestas de manejo darán un sentido técnico - ambiental a un sistema de pago de servicios ambientales, que a su vez podría ser un instrumento de financiamiento de estas formas alternativas de manejo para la cuenca. También ayuda a definir actividades precisas hacia donde se deben destinar los recursos obtenidos por el pago de servicios ambientales. Asimismo, existen organizaciones con capacidad de asesorar a los actores políticos para su instrumentación que a su vez requieren de espacios de participación y divulgación de sus propuestas.

¿Cómo el tema está clara y directamente relacionado con el Tema de la convocatoria?

El apoyo y la sistematización de este proceso indígena de gestión de cuenca podría contribuir a una discusión sobre gestión territorial, propiedad y derechos sobre recursos, el financiamiento para la conservación, la participación comunitaria y la transparencia, como nuevos elementos de construcción de ciudadanía sin los cuales, los espacios construidos pierden todo sentido. El desarrollo regional con integralidad, sustentabilidad y equidad requiere actores rurales, indígenas y campesinos fortalecidos e informados, y no solo con igualdad jurídica, para establecer negociaciones sin estar en condiciones de desventaja. Particularmente cuando se buscan los caminos para tomar acuerdos justos con las ciudades, sus pobladores y sus múltiples instancias.

OBJETIVOS

Objetivo General:

Asesorar y sistematizar el diseño de una propuesta de gestión financiera y jurídica para el territorio de la cuenca de los ríos Texizapan y Xonoapan, que permita generar un esquema de financiamiento para la conservación y recuperación de los recursos naturales necesarios para la existencia de servicios y bienes ambientales, principalmente agua con la participación, vigilancia y supervisión plural, multiétnica y diversa, tanto de los usuarios como de los prestadores de los servicios en los municipios de Tatahuicapan, Soteapan, Coatzacoalcos y Minatitlán.

Objetivos Específicos:

1. Generar una propuesta de financiamiento, a partir de estimar los costos necesarios para mantener y mejorar las condiciones que permiten la producción de agua, para abastecer a una demanda creciente partiendo de la necesidad de un manejo antrópico y no de una conservación convencional.
2. Generar una propuesta de instancia, regulación y normatividad que facilite la supervisión y el monitoreo social de un fondo para la sostenibilidad del abasto de agua para las poblaciones de la cuenca, que contemple la participación plural (cultural y étnicamente) de usuarios y prestadores de servicios.
3. Generar una propuesta de educación ambiental dirigida a la población rural y urbana, bajo el principio de que el conocimiento de la importancia que la conservación de los recursos naturales tiene para el sostenimiento de las fuentes de agua que abastecen a la región, es fundamental para su conservación en el largo plazo
4. Diseñar una propuesta de gestión que pueda ser incorporada al Plan de Desarrollo Municipal, y que facilite el diálogo con el poder legislativo y con las instancias responsables de los gobiernos, municipal, estatal y federal, para el establecimiento de acuerdos equitativos y monitoreables de intercambio.

Metodología del Proyecto

Para lograr los objetivos de este proyecto trabajan de común acuerdo el gobierno municipal de Tatahuicapan de Juárez, Veracruz; la Coalición de Organizaciones para el Desarrollo Sustentable del Sur de Veracruz, de la cual DECOTUX A.C es miembro; el Instituto de Investigaciones Sociales de la Universidad Nacional Autónoma de México y Pladeyra A.C.. Este trabajo se realiza en coordinación con

la instrumentación del Plan Municipal de Desarrollo que asesora el Centro de Estudios y Servicios Municipales "Heriberto Jara" (CESEM).

La organización, el flujo de información y la coordinación de las acciones serán los elementos alrededor de los cuales se definirán todas las actividades. Cada objetivo específico está directamente relacionado con el cumplimiento de un área sin la cual el conjunto de la propuesta no tiene la viabilidad requerida. Estamos conscientes de que esta gestión durará más de los doce meses que apoya el Fondo Mink'A Chorlaví, sin embargo, esta primera etapa de 12 meses termina con la integración de una propuesta financiera y de organización y administración social participativa, que el municipio de Tatahuicapan presentaría al poder legislativo para su discusión y con la finalidad de promover una legislación al respecto. La presentación de una propuesta sustentada al poder legislativo estatal y federal (lo que implica un acervo documental y analítico de sustentación), significaría el cumplimiento de los objetivos de este proyecto, y el inicio de una nueva etapa. Entretanto, en la etapa que comprende este proyecto se establecerán los vínculos con los gobiernos municipales de Coatzacoalcos y Minatitlán, se construirán todas las instancias que marca la ley (consejos de cuenca por ejemplo), y se elaborarán todos los estudios técnicos y legales que requiere la discusión del pago de servicios ambientales. Es necesario no olvidar que este proyecto busca sistematizar y asesorar la elaboración de una propuesta de gestión de cuencas que ha surgido desde la perspectiva indígena y campesina.

Objetivo 1

1. Generar una propuesta de financiamiento a partir de estimar los costos necesarios para mantener y mejorar las condiciones que permiten la producción de agua que permita abastecer a una demanda creciente, partiendo de la necesidad de un manejo antrópico y no de una conservación convencional de los recursos naturales.

Métodos

- Evaluación y diagnóstico rural participativo. permitirá obtener de los pobladores sus expectativas y sus criterios e indicadores acerca de la sustentabilidad y la rentabilidad desde una perspectiva campesina e indígena.
- Encuesta socioeconómica de los pobladores. Permitirá tener una aproximación precisa con la realidad socioeconómica y cultural de la población.
- Entrevistas a informantes clave. Facilitará conocer la opinión de los actores locales que influyen en la población o que representan o significan liderazgos locales.
- Sistemas de Información Geográfica (SIG). Revisión de mapas, fotos aéreas y fotos de satélite.
- Análisis de paisaje
- Análisis de costos y relación beneficio/costo

Actividades

Talleres de sensibilización de autoridades comunales, ejidales y líderes locales
 Talleres de sensibilización en asambleas comunitarias
 Talleres de evaluación y diagnóstico participativo de los recursos naturales y productivos de la cuenca
 Talleres de planeación participativa y ordenamiento territorial

Recorridos de campo (análisis de paisaje, elaboración de transectos)
 Entrevistas con líderes y autoridades municipales y locales, productores líderes, promotores campesinos de salud y agroecología.
 Entrevistas con autoridades municipales y de los gobiernos estatal y federal
 Revisión documental y hemerográfica

Realización de un análisis técnico regional desde 4 perspectivas:

- Balance del consumo y proyección. Análisis de la demanda desde el punto de vista demográfico ¿Cuánta población se abastece? ¿Cómo crece?
- Costo de la conservación/restauración. Análisis de costos de las alternativas agroecológicas para la conservación y restauración de los recursos naturales requeridos para la producción de agua. Estimación de costos de conservación sobre áreas específicas. Usos del suelo y análisis de costos de oportunidad.
- Balance hidrológico y proyección. Análisis de paisaje para identificar áreas, escurrimientos, caudales y áreas de captación. Usos del suelo.
- Costo del manejo del recurso agua. Análisis de las diferencias entre los costos de movilización desde las diferentes opciones de abasto (Pozos profundos, río Uxpanapa, etc.). Aumento en el tiempo del costo de transporte desde las diversas opciones.

Participantes

- Equipo de trabajo: Coordinación; realización de talleres; sistematización; elaboración de relatorías y minutas; análisis de mapas, fotos, costos y paisajes; diseño de propuestas.
- Promotores y promotoras campesinas: Divulgación; organización; realización de talleres; diseño de propuestas; análisis de paisaje y de costos.
- Líderes comunitarios: Convocatoria; organización, análisis de paisaje y de costos; generación de propuestas.
- Agentes municipales: Convocatoria; organización; análisis de paisaje y de costos; generación de propuestas.
- Asambleas comunitarias: Participación en talleres, recorridos, análisis de paisaje y de costos, generación de propuestas.

Resultados o productos

- Documento que recoge la perspectiva de los campesinos e indígenas sobre sus recursos naturales y la problemática que enfrentan con el deterioro ambiental, social y económico, así como sus propuestas y expectativas.
- Documento que sistematiza la perspectiva oficial frente a la problemática del agua y sus implicaciones socioculturales, ambientales y económicas.
- Documento de análisis comparativo entre perspectiva campesina y oficial y evaluación de criterios de acuerdo a los criterios de evaluación socioambiental contenidos en el MESMIS.
- Propuesta de presupuesto para la producción de agua y de mecanismos de financiamiento.

Objetivo 2

2. Generar una propuesta de instancia, regulación y normatividad que facilite la supervisión y el monitoreo social de un fondo para la sostenibilidad del abasto

de agua para las poblaciones de la cuenca, que contemple la participación plural (cultural y étnicamente) de usuarios y prestadores de servicios.

Métodos

Evaluación y diagnóstico participativo de los recursos naturales y productivos de la cuenca
 Planeación participativa y ordenamiento territorial
 Entrevistas con informantes clave, autoridades municipales y representantes de los tres niveles de gobierno y el poder legislativo. Intercambio de experiencias.
 Análisis documental (jurídico, legal)

Actividades

Talleres de diagnóstico participativo
 Talleres de planeación participativa estratégica y ordenamiento territorial
 Realización de entrevistas de opinión entre pobladores rurales y urbanos de la cuenca
 Revisión de otras experiencias en México (Coatepec, Veracruz; Saltillo Coahuila; Colima, Colima)
 Revisión documental y hemerográfica (biblioteca del legislativo federal y del estado de Veracruz)

Participantes

Equipo de trabajo
 Autoridades municipales (Tatahuicapan, Coatzacoalcos, Minatitlán)
 Líderes locales
 Promotoras y promotores
 Asambleas comunitarias

Resultados o productos

- Propuesta de indicadores y criterios de certificación de cumplimiento de compromisos entre prestadores de servicios y usuarios.
- Propuesta de instancia y marco regulatorio (consejos, comités o comisiones con participación ciudadana y recursos y atribuciones para realizar las actividades de supervisión, verificación, auditoría, etc.).
- Propuesta de acuerdos institucionales e intergubernamentales
- Documento que discute y sistematiza la experiencia bajo los criterios de participación y tipo de participación, transparencia, capacidad de consensos, equidad en la negociación del mecanismo, indicadores de certificación.

Objetivo 3

3. Generar una propuesta de educación ambiental dirigida a la población rural y urbana, bajo el principio de que el conocimiento de la importancia que la conservación de los recursos naturales tiene para el sostenimiento de las fuentes de agua que abastecen a la región, es fundamental para su conservación en el largo plazo

Métodos

Evaluación y diagnóstico participativo de los recursos naturales y productivos de la cuenca
 Planeación participativa
 Análisis teórico/documental

Actividades

Talleres de evaluación y diagnóstico participativos
 Talleres de planeación estratégica participativa y ordenamiento territorial
 Revisión documental
 Actividades de diseño de contenidos y metodologías

Participantes

Equipo de trabajo
 Autoridades comunitarias
 Autoridades municipales
 Asambleas comunitarias
 Maestros y maestras

Resultados o productos

- ◆ Propuesta de programa para sensibilizar a la población de la cuenca sobre el funcionamiento de los ciclos ambientales y su importancia en la satisfacción de necesidades humanas y en el desarrollo de las actividades productivas.
- ◆ Documento que recoge la experiencia, analiza y discute los contenidos bajo los criterios de participación social y comunitaria, transparencia del proceso y resultados.

Objetivo 4

4. Diseñar una propuesta de gestión para ser incorporada al Plan de Desarrollo Municipal, que facilite el diálogo con el poder legislativo y con las instancias responsables de los gobiernos, municipal, estatal y federal, para el establecimiento de acuerdos equitativos y monitoreables de intercambio ambiental.

Métodos

Planeación Estratégica
 Entrevista a informantes clave

Actividades

Taller de integración de información
 Taller de Planeación Estratégica
 Redacción de la propuesta
 Consulta en asambleas comunitarias
 Presentación de resultados en asambleas y ante autoridades de los 3 municipios

Participantes

Equipo de trabajo

Autoridades de los 3 municipios
 Autoridades agrarias
 Asambleas comunitarias
 Representantes de pobladores de la ciudad

Resultados o productos

- ◆ Propuesta de estrategia de gestión de cuenca para incluir en el plan de desarrollo municipal (Propuesta de organización territorial, propuesta financiera, propuesta jurídica, análisis socioambiental y cultural, ruta crítica)
- ◆ Propuesta de instancias regionales, municipales y comunitarias de verificación de cumplimiento de acuerdos (consejos, comités, etc.) con la representatividad de prestadores y usuarios de servicios.
- ◆ Estrategia de penetración en medios de comunicación que ayude a sensibilizar a la población de las ciudades sobre la problemática del agua (ésta se desarrollaría una vez teniendo una propuesta).

Objetivo específico	Método	Actividades o herramientas principales	Participantes	Resultados o productos
1. Propuesta de financiamiento para mantener y mejorar las condiciones que permiten la producción de agua para abastecer a una demanda creciente, partiendo de un manejo antrópico y no de una conservación convencional de los recursos naturales.	Evaluación/diagnóstico Encuestas Entrevistas SIG Análisis de costos y paisaje	Talleres participativos Recorridos de campo Entrevistas Revisión documental y análisis técnico regional	Equipo de trabajo Promotores (as) Líderes comunitarios y autoridades municipales Asambleas comunitarias	Propuesta de presupuesto Documentos de análisis
2. Propuesta de instancia, regulación y normatividad que facilite la supervisión y el monitoreo social de un fondo de sostenibilidad del abasto de agua para las poblaciones de la cuenca, que sea participativo y plural.	Evaluación/diagnóstico Planeación participativa Entrevistas	Talleres Entrevistas Intercambio de experiencias Revisión documental	Equipo de trabajo Autoridades municipales Líderes locales Promotoras (es) Asambleas comunitarias	Propuesta de indicadores y criterios de certificación Propuesta de instancia y marco regulatorio Propuesta de acuerdos interinstitucionales/integubernamentales Documento de sistematización, discusión y análisis
3. Propuesta de educación ambiental dirigida a la población rural y urbana.	Evaluación/diagnóstico Planeación participativa Análisis teórico documental	Talleres Revisión documental Diseño de contenidos y metodología	Equipo de trabajo Autoridades comunitarias Autoridades municipales Asambleas comunitarias Maestras (os)	Propuesta de programa para sensibilización Documento de sistematización y análisis.
4. Propuesta de gestión para ser incorporada al Plan de Desarrollo	Planeación estratégica Entrevistas	Talleres Consultas en asambleas	Autoridades comunitarias	

Municipal, que facilite el diálogo con el poder legislativo y con las instancias responsables para el establecimiento de acuerdos equitativos y monitoreables de intercambio ambiental.		comunitarias de Aprobación de asambleas comunitarias		
---	--	--	--	--

Cronograma

Actividad	Meses											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Objetivo 1												
Talleres de sensibilización con autoridades	X											
Talleres de sensibilización en asambleas comunitarias		XX XX										
Talleres de evaluación y diagnóstico			XX									
Talleres de planeación participativa				XX								
Entrevistas con informantes clave					XX							
Objetivo 2 *												
Entrevistas de opinión					XX							
Revisión de experiencias en pago de servicios ambientales						XX XX						
Revisión documental y hemerográfica						XX	XX					
Objetivo 3 *												
Revisión documental							XX					
Diseño de contenidos y metodología								XX				
Objetivo 4												
Taller de integración de información									XX			
Taller de planeación estratégica									XX	XX		
Redacción de la propuesta de gestión										XX		
Presentación de resultados y consulta en asambleas comunitarias											XX XX	
Preparación del informe final												X X

* Los talleres de diagnóstico y planeación se incluyen en las actividades del objetivo 1

PRESUPUESTO

ITEM DE GASTO	Dólares USA para 12 meses de operación del proyecto		
	Aporte del Fondo	Otros aportes	Total
Personal	9 000	18 000	27 000
Gastos de operación	4 750	5 000	9 750
Inversiones	0	1 100	1 100
Gastos administrativos	1 250	1 250	2 500
Imprevistos	0		
Total	15 000	25 350	40 350