RESUMEN EJECUTIVO
DE LA IMPLEMENTACIÓN A LA ACCIÓN:
Sistematización de experiencias de desarrollo rural con enfoque territorial en tres municipios de Bolivia

Bolivia, un país en proceso de desarrollo con altos índices de pobreza, especialmente en el área rural, ha iniciado un proceso de modernización a partir de 1994 con la promulgación de la Ley de Participación Popular y la de Descentralización Administrativa, que definieron una estructura de relacionamiento distinta entre la sociedad civil y el Estado, donde la planificación centralizada pasa a ser participativa y los gobiernos municipales se constituyen en los actores fundamentales del desarrollo regional.

En este contexto, nace en 1996 el Programa de Promoción Al Desarrollo Económico Rural (PADER), con el aval de la Cooperación Suiza para el Desarrollo (COSUDE) y el Ministerio de Agricultura de Bolivia, fruto de una reflexión sobre el futuro del desarrollo productivo de las zonas rurales, en el marco de la Ley de Participación Popular. El PADER busca promover el desarrollo económico de los municipios rurales a través de la creación de espacios de concertación entre actores públicos y privados, con el fin de consolidar **municipios productivos.**

En este marco, el PADER ha venido trabajando en diferentes municipios rurales del país implementado esta nueva metodología destinada a rescatar los recursos endógenos y garantizar la sustentabilidad de la economía productiva rural, fortaleciendo la capacidad de gestión de los gobiernos municipales para que se constituyan en principales promotores del desarrollo local.

A partir de estas reflexiones, y considerando que los proyectos de desarrollo rural, hasta ahora implementados en el país, no han logrado revertir los índices alarmantes de la pobreza rural, se hace necesario realizar la sistematización de las experiencias del PADER

para establecer los avances, limitaciones, acciones, iniciativas, que este programa ha logrado en la implementación de su novedosa metodología.

Este proyecto de sistematización apunta a rescatar las acciones emprendidas por el PADER en los municipios rurales de Tarata (Cochabamba), San Benito (Cochabamba) y Portachuelo (Santa Cruz), que permitirá a la Institución contar con un documento que refleje a cabalidad sus acciones, sus limitaciones y logros alcanzados en la implementación de su metodología, tomando en cuenta la percepción de los actores locales en los diferentes municipios seleccionados. Asimismo, la sistematización, recuperará las opiniones y sugerencias de los actores locales, dirigidas a mejorar el proyecto del PADER y que, posteriormente, podrán servir de lineamientos de acción para los propios gobiernos municipales.

Para el proceso de sistematización se priorizará la metodología cualitativa (entrevistas en profundidad, talleres participativos, estudios de caso, etc.) porque nos permitirá comprender las percepciones de los núcleos familiares productivos sobre los proyectos ejecutados por el PADER; asimismo, se utilizará el método comparativo para determinar la visión y situación socioeconómica de las familias productoras vinculadas y no vinculadas al proyecto en cada uno de los municipios seleccionados, estableciendo los verdaderos beneficios del PADER.

El costo total del proyecto asciende a **$us. 24.123,00**, que se desglosa como sigue: Aporte propio de la institución ejecutora del proyecto (CICIS) **$us. 3390,00**; aporte de la Institución co-ejejcutora (PADER) **$us. 5.744,00**; Aporte solicitado al Fondo Mink'a **$us. 14.989,00**. El plazo requerido para la realización de la sistematización está estimado en 8 meses.

DE LA IMPLEMENTACIÓN A LA ACCIÓN:
Sistematización de experiencias de desarrollo rural con enfoque territorial en tres municipios de Bolivia

En el marco de la convocatoria del Fondo Mink'a de Chorlavi para sistematizar proyectos de desarrollo rural con enfoque territorial, la Comunidad de Investigadores en Ciencias Sociales (CICIS), como organización de investigación social, presenta a continuación un proyecto elaborado en base a tres acciones de desarrollo rural realizadas por el Programa de Promoción Al Desarrollo Económico Rural (PADER).

ANTECEDENTES Y JUSTIFICACION.-

El proceso de modernización en Bolivia se reforzó durante el período comprendido entre los años 1993 a 1997, durante el cual fueron promulgadas e implementadas dos leyes fundamentales que definieron todo el proceso: la Ley de Participación Popular y la de Descentralización Administrativa. Ambas leyes definieron una estructura de relacionamiento distinta entre la sociedad civil y el Estado, en la cual la planificación centralizada pasa a ser participativa y los gobiernos municipales se constituyen en los actores fundamentales del desarrollo regional.

En este contexto, el Programa de Promoción Al Desarrollo Económico Rural (PADER), nace en 1996, con el aval de la Cooperación Suiza para el Desarrollo (COSUDE) y el Ministerio de Agricultura, fruto de la necesidad de una reflexión y discusión sobre el futuro del desarrollo productivo económico de las zonas rurales de Bolivia. La misión del PADER es fortalecer una conciencia de promoción al desarrollo económico en todos los actores relacionados al ámbito rural y apoyar a generar conceptos, formular y ejecutar políticas públicas y estrategias efectivas y concertadas de promoción al desarrollo rural. En este sentido, la finalidad del PADER es "contribuir a elevar los niveles de ingreso empleo y

productividad en áreas rurales seleccionadas del país, contrarrestando las desigualdades sociales y económicas existentes en las áreas en las cuales interviene el proyecto".

El objetivo superior del PADER postula: "Incrementar las inversiones sostenibles de actores económicos privados en regiones rurales seleccionadas del país, con el apoyo público. Finalmente el objetivo específico, sobre el cual el proyecto tiene plena responsabilidad, esta vinculada a la capacidad de promover el desarrollo económico rural de las entidades públicas municipales, departamentales y nacionales, a través de las inversiones privadas.

Los lineamientos orientadores del PADER se sintetizan en:

- ¬ ¬ Las **Inversiones Privadas (IP), generadoras de riqueza**, son el elemento central en cualquier estrategia de promoción económica.
- ¬ ¬ Las **IP** generan una **demanda privada en términos de bienes y servicios de soporte**, cuya finalidad y cantidad son fundamentales para el desarrollo de la capacidad competitiva.
- ¬ ¬ La Promoción Económica (PE) debe orientarse a la **promoción de proyectos privados innovadores** de inversión y su éxito dependerá de su contribución al éxito de los proyectos privados con el fin de crear empleos e ingresos para la población rural.
- ¬ ¬ Desarrollar y fortalecer una colaboración concertada pública-privada para facilitar, consolidar y multiplicar las inversiones privadas. Hacer "fértil" el encuentro entre la oferta pública y la demanda privada.
- ¬ ¬ Este "encuentro" es esencial para que los actores privados del mundo rural, poco favorecidos, puedan asumir, limitar y controlar los riesgos asociados a sus inversiones innovadoras.
- ¬ ¬ Es fundamental la articulación entre las diferentes ofertas públicas para que sean alineadas en función a las demandas privadas de soporte. Hacer frente al localismo y al sectarismo institucional.

- ¬ ¬ Las iniciativas públicas de PE nacionales, departamentales y municipales deben ser secuencialmente complementarias a las IP.

El PADER, desde su constitución, se ha propuesto el desafío de llevar adelante dos fases en la consecución de sus objetivos. En la primera fase, que se extendió desde 1997 hasta el año 2000, estableció la propuesta de Promoción Económica (PE) de donde surgió la definición operativa de **municipio productivo,** que guía el accionar del proyecto.

Definición Operativa de Municipio Productivo

Visión compartida del DER
Acciones del PEM
Rol de las organizaciones Empresariales
Inversiones Privadas
DER
GM con capacidad de Gestión para la PEM
Rol Promotor del Gobierno Municipal compartido
DILPE

DILPE: Directorio Local de Promoción Económica.
DER: Desarrollo Económico Rural.

PEM: Promoción Económica Rural.
GM: Gobierno Municipal

Después de la finalización de la Primera Etapa y de una evaluación se dio pie a la Segunda Fase que se inicia en abril del año 2000 y su duración está prevista hasta marzo del 2003. En esta etapa el PADER , seleccionó municipios rurales en base a una amplia consulta interinstitucional, centrándose en diez municipios donde detectaron previamente : 1) La existencia de experiencias novedaosas e interezantes, muy próximas a acciones de promoción económica; 2) la localización de los municipios, tratando de contar con una representación de las diferentes regiones del país. En este sentido se eleigieron los municipios de (Caranavi, Cairoma y Turco (Departamento de La Paz), Yapacaní, Concepción (Departamento de Santa Cruz), Chimoré y Aiquile (Departamento de Cochabamba); Monteagudo y Sopachuy (Departamento de Chuquisaca); Riberalta (Departamento de Beni).

En la actualidad el PADER ha extendido su accionar a otros municipios del país, como es el caso de los municipios en los cuales el trabajo se centrará para realizar la sistematización.

OBJETIVOS

Objetivo General

Sistematizar, analizar y comparar las experiencias del PADER y su incidencia en el desarrollo territorial rural (DTR) a partir de las percepciones de los actores sociales locales involucrados y no involucrados en el proyecto, en los municipios de: San Benito (Cochabamba), Tarata (Cochabamba) y Portachuelo (Santa Cruz).

Objetivos Específicos

- Realizar un diagnóstico institucional del PADER para recuperar los conceptos, metodologías y estrategias de funcionamiento enfocados a alcanzar el DTR en los municipios de Tarata, San Benito y Portachuelo.

- Caracterizar y analizar la situación socioeconómica (recursos endógenos, transformación institucional, transformación productiva, crecimiento económico, equidad, vinculación entre los actores locales y con instituciones públicas y privadas, participación social, etc.) de los municipios de Tarata, San Benito y Portachuelo antes de la intervención del PADER.
- Reconstruir las etapas de implementación del proyecto: iniciativas de desarrollo, instituciones participantes, características de los cambios introducidos por el proyecto, obstáculos y mecanismos de superación de los mismos, además de la inversión y los costos introducidos por el PADER en los municipios de Tarata, San Benito y Portachuelo.
- Analizar los cambios experimentados en los municipios de Tarata, San Benito y Portachuelo a nivel de sus Gobiernos Municipales y sus redes de relacionamiento con instituciones gubernamentales y privadas, promovidas en el marco de acción del PADER.
- Analizar la incidencia socioeconómica (ingresos económicos, mejora en la productividad, etc.) a partir de las percepciones y valoraciones de las familias productoras involucrados en el programa de desarrollo antes y después de la implementación del proyecto del PADER en los municipios de Tarata, San Benito y Portachuelo.
- Comparar la situación socioeconómica de las familias productoras beneficiadas con las no beneficiadas por el programa del PADER al interior de los municipios de Tarata, San Benito y Portachuelo.

METODOLOGÍA DEL PROYECTO

El trabajo de sistematización se realizará en tres municipios donde el PADER viene interviniendo con la misma metodología en los últimos años: Tarata, San Benito y Portachuelo, considerados municipios pobres. Cabe señalar que en cada uno de estos municipios se desarrollan proyectos productivos diferentes, en el caso del municipio de Tarata se promueve el turismo, en San Benito la fruticultura y en Portachuelo la producción la producción lechera.

Tarata, municipio ubicado en el valle alto (clima templado) del departamento de Cochabamba. Las actividades más destacadas son la producción de la chicha, el comercio, el transporte, la alfarería, tejidos, la cohetería y la producción agrícola y ganadera, su economía tiene características familiares. Posee un potencial turístico constituido por los bienes naturales, históricos y culturales.
El municipio de San Benito se encuentra ubicado en el valle alto (clima templado, seco) del departamento de Cochabamba. Su producción se centra en la fruticultura, cuya potencialidad la constituye la producción del durazno. Sus organizaciones están constituidas por familias productoras y sindicatos campesinos.

Portachuelo corresponde a la zona de los llanos (clima cálido sub-húmedo) y está ubicado en el departamento de Santa Cruz. Su población se dedica principalmente a la agricultura, las organizaciones sociales son los sindicatos campesinos de pequeños y medianos productores agrícolas, organizaciones de mujeres productoras y club de madres.

Los criterios de selección partieron de una base comparativa, es decir sistematizar las experiencias del PADER en estos tres municipios con actividades productivas diferentes pero donde se ha implementado una misma metodología que apunta a convertirlos en **municipios productivos**, a través de la promoción económica (PE) y la generación de redes institucionales que generen condiciones para la inversión privada (IP).
Asimismo, se decidió tomar dentro de cada uno de los municipios a familias productoras beneficiadas y no beneficiadas por el proyecto, con el fin de establecer comparaciones sobre la incidencia de las acciones del PADER no sólo a nivel de municipios sino también a nivel de familias productoras dentro de un mismo territorio.

En este sentido, para alcanzar los objetivos planteados en la presente investigación se recurrirá a la metodología tanto cuantitativa como cualitativa, poniendo énfasis en lo cualitativo que nos permitirá rescatar las percepciones, prácticas, relaciones sociales, hábitos, etc. de los actores sociales - que se constituyen en el eje central del desarrollo y

que son los más indicados para evaluar los proyectos - con referencia al proceso productivo.

Primer objetivo específico:

El diagnóstico de la institución se enarcará dentro de una metodología cualitativa, con la ayuda de técnicas de revisión bibliográfica y documental de los planes de acción, memorias institucionales, evaluaciones anuales, manual de funciones, reglamento interno, sistematización de experiencias previas, etc. Al mismo tiempo, se realizarán entrevistas en profundidad a los responsables de la formulación del proyecto, al Director Nacional del PADER, a los co-responsables del PADER (COSUDE y Ministerio de Agricultura), al Coordinador Regional (Cochabamba) y a los responsables de la implementación del Proyecto en los municipios de Tarata, San Benito y Portachuelo, para comparar sus opiniones con los documentos oficiales. Finalmente, se realizará un taller participativo con el personal del PADER en su conjunto para validar los resultados del diagnóstico de la Institución.

Segundo objetivo específico:

Para el segundo objetivo, se recurrirá a la revisión documental bibliográfica, como los Planes de Desarrollo Municipal (PDMs), los Planes Operativos Anuales (POAs), Informe de Desarrollo Humano, información estadística, documentos de diagnóstico municipal que trabajaron con anterioridad al PADER, etc., con el fin de obtener datos precisos sobre las características demográficas, sociales, económicas, institucionales, políticas, ambientales, territoriales y culturales de cada uno de los municipios elegidos para la sistematización. Esta información será complementada con entrevistas semiestructuradas a las autoridades municipales de gestiones anteriores a la incursión del PADER en los municipios seleccionados, para rescatar las percepciones de los actores locales sobre la situación de cada uno de los municipios, antes de la intervención del PADER.

Tercer objetivo específico:

Para la consecución del tercer objetivo, nos remitiremos a la revisión documental del PADER: línea de base y metodología, carpetas municipales, diagnósticos de los

municipios, informes, evaluaciones, etc., con el propósito de reconstruir las etapas de implementación del proyecto. La información será complementada con entrevistas semiestructuradas a los actores locales municipales e institucionales que formaron parte de las etapas iniciales del proyecto en cada uno de los municipios. Asimismo, se realizará un taller institucional regional con el personal encargado de la implementación del proyecto, con el objeto de rescatar experiencias, obstáculos y mecanismos de concertación desarrollados por el PADER al momento de la implementación del proyecto en los diferentes municipios (Tarata, San Benito y Portachuelo). El resultado de toda esta información se plasmará en una cronología análitica y descriptiva del proceso de implementación del proyecto.

Cuarto Objetivo específico:

En el cuarto objetivo se recurrirá al análisis comparativo de la situación previa y actual a la implementación del proyecto del PADER, para esto nos remitiremos a la revisión documental de los Planes de Desarrollo Municipal, revisión de los convenios interinstitucionales, formulación de políticas y programas municipales de desarrollo rural, etc. También, se realizarán entrevistas estructuradas a las autoridades municipales y a los responsables de las instituciones públicas y privadas, para rescatar la incidencia del proyecto en la estructura y relacionamiento municipal e interinstitucional.

La información se traducirá en una matriz de comparación entre la situación previa y lo cambios generados en los gobiernos municipales de Tarata, San Benito y Portachuelo y su relacionamiento interinstitucional, desde la implementación del Proyecto.

Quinto objetivo específico:

Para el quinto objetivo específico, en el caso de los municipios de San Benito y Portachuelo respectivamente escogeremos a 3 informantes claves por municipio en base a la edad, al sexo y al grado de participación en el proyecto, para que realicen un censo agrario y ganadero, para obtener información acerca de la cantidad de producción de las familias productoras. En el municipio de Tarata se realizará un estudio de caso en cada uno de los sectores más importantes involucrados en la actividad turística (Artesanos, comideras,

transportistas, productores y comercializadores de chicha), para determinar los beneficios o no en la situación socio-económica de las familias involucradas en las actividades emprendidas por el PADER en este municipio. Asimismo, se realizarán talleres con las familias productor@s involucrados en el proyecto del PADER, para validar los datos obtenidos por los informantes claves y los estudios de caso, al mismo tiempo esta técnica nos permitirá obtener una visión más amplia de los avances o no en los diferentes municipios apoyados por el PADER, desde la perspectiva de las familias beneficiadas. Los resultados se materializarán en la elaboración de un diagnóstico de los efectos de las acciones emprendidas por el PADER en cada uno de los municipios, desde la perspectiva de l@s productores y sus familias directamente beneficiad@s.

Sexto objetivo específico:

En lo que se refiere a la comparación entre las condiciones socioeconómicas de las familias productoras partícipes y no partícipes en el proyecto del PADER, en primera instancia se aplicarán entrevistas semiestructuradas para establecer las razones de su no vinculación al proyecto, a tres unidades familiares no vinculadas al PADER pero que participan del mismo rubro de producción. Esta información nos permitirá una comparación entre la situación socioeconómica, además de las percepciones y valoraciones de las familias beneficiadas y no beneficiadas con relación a las acciones del PADER, que se plasmará en una matriz comparativa.

Finalmente se aplicará una boleta de evaluación a todos los productores beneficiados por el proyecto PADER, para obtener sus percepciones sobre el desarrollo del proyecto, sus beneficios, sus falencias y sugerencias para que este proyecto mejore. Todo el proceso de implementación de la metodología de sistematización, en especial los talleres, será filmado para de esta manera rescatar fielmente las actividades desarrolladas.

MATRIZ DE SÍNTESIS DE LA METODOLOGÍA DE LA SISTEMATIZACIÓN

Objetivo específico	Método	Actividades o herramientas principales	Participantes	Resultados o productos
1) Realizar un diagnóstico institucional del PADER para recuperar los conceptos, metodologías y estrategias de funcionamiento enfocados a alcanzar el DTR en los municipios de Tarata, San Benito y Portachuelo.	- Cualitativo - Diagnóstico participativo.	- Revisión bibliográfica y documental del PDER - Entrevistas a profundidad a los responsables de la formulación del proyecto PADER. - Taller participativo institucional de validación del diagnóstico	- CICIS - PADER	- Documento de diagnostico institucional validado.
2) Caracterizar y analizar la situación socioeconómica (recursos endógenos, transformación institucional, transformación productiva, crecimiento económico, equidad, vinculación entre los actores locales y con instituciones públicas y privadas, participación social, etc.) de los municipios de Tarata, San Benito y Portachuelo antes de la intervención del PADER	- Cualitativo -Diagnóstico socioeconómico municipal.	- Revisión documental bibliográfica de la información socioeconómica de los municipios anterior a la implementación del proyecto PADER. -Entrevistas semiestructuradas a las autoridades municipales de gestiones anteriores a la incursión del PADER en los municipios seleccionados.	- CICIS. - Ex - autoridades municipales.	- Tres documentos de diagnostico de la realidad socioeconómica municipal previa a la implementación del proyecto PADER.
3) Reconstruir las etapas de implementación del proyecto: iniciativas, acciones, metodologías, instituciones participantes, características de los cambios introducidos por el proyecto, obstáculos y mecanismos de superación de los mismos, además de la inversión y los costos introducidos por el PADER en los municipios de Tarata, San Benito y Portachuelo.	- Cualitativo: --- Diagnóstico Participativo	- Revisión documental de las acciones del PADER realizadas en cada uno de los municipios. - Reconstrucción de las etapas de implementación del proyecto. - Entrevistas semiestructuradas a los actores locales municipales e institucionales que formaron parte de las etapas iniciales del proyecto en cada uno de los municipios. - Taller institucional (en cada uno de los municipios) de rescate experiencias, obstáculos y mecanismos de concertación implementados por el personal del PADER responsable de cada municipio.	- CICIS - PADER - Actores locales municipales e institucionales	- Tres documentos de sistematización cronológico, analítico y descriptivo del proceso de implementación del proyecto PADER en cada municipio
4) Analizar los cambios experimentados en los municipios de Tarata, San Benito y Portachuelo a nivel de sus Gobiernos Municipales y sus redes de relacionamiento con instituciones gubernamentales y privadas, promovidas en el marco de acción del PADER	- Cualitativo y cuantitativo: - Diagnóstico participativo	- Análisis comparativo de la situación previa y actual a la implementación del proyecto del PADER - Revisión documental y bibliográfica de la información socioeconómica actual de los municipios. - Entrevistas estructuradas a las autoridades municipales y a los responsables de las instituciones públicas y privadas que participan en el proyecto.	- CICIS - Gobiernos municipales.	-Matrices de comparación el "antes y después" de la implementación del proyecto PADER. -Documentos de sistematización de los cambios introducidos por el proyecto PADER en cada uno de los gobiernos municipales..
5) Analizar la incidencia socioeconómica (ingresos económicos, mejora en la productividad, etc.) a partir de las percepciones y valoraciones de las familias productoras involucrados en el programa de desarrollo antes y después de la implementación del proyecto del PADER en los municipios de Tarata, San Benito y Portachuelo.	-Cualitativa y cuantitativa. - Diagnóstico participativo.	- Censo agrario y ganadero a partir de del productor. - Estudios de caso por sector de la actividad turística (Tarata). - Talleres participativos con las familias de productores.	- CICIS -Productores involucrados en el proyecto.	- Matriz de la actividad productiva de las familias beneficiadas. - Diagnósticos de los efectos del PADER en cada uno de los municipios, desde la perspectiva de los productores beneficiados.
6) Comparar la situación socioeconómica de las familias productoras beneficiadas con las no beneficiadas por el programa del PADER al interior de los municipios de Tarata, San Benito y Portachuelo.	- Cualitativo y cuantitativo. -Comparativo y evaluativo.	- Comparación socioeconómica entre loa beneficiados y no beneficiados con proyecto PADER - Entrevistas semiestructuradas a unidades familiares no vinculadas al PADER - Boleta de evaluación a todos los	- CICIS - Familias productoras no beneficiadas. - Familias productoras	- Matriz comparativa entre familias beneficiadas y no beneficiadas. - Base de datos de evaluación del proyecto. - Documento final de

		productores beneficiados por el proyecto PADER.	beneficiadas.	sistematización del proyecto.

CRONOGRAMA

(mes/semanas) **actividades**	**1** **1234**	**2** **1234**	**3** **1234**	**4** **1234**	**5** **1234**	**6** **1234**	**7** **1234**	**8** **1234**
Primera fase: diagnóstico institucional PADER								
Revisión bibliográfica y Elaboración de instrumentos de recolección de datos	**XX**							
Entrevistas a personal del PADER	**X**							
Procesamiento de los datos obtenidos	**X**							
Sistematización y análisis de la información		**XXX**						
Taller institucional de validación		**X**						
Elaboración de un informe preliminar			**XX**					
Segunda fase: Trabajo de campo en los municipios								
Elaboración de instrumentos de recolección de datos			**X**					
Trabajo de campo: -Taller de presentación a los municipios -taller con los responsables de la			**X** **X**					

implementación del proyecto en cada municipio -Entrevistas a las autoridades municipales y representantes de las instituciones publicas y privadas relacionadas al PADER -taller con las familias productoras ligadas al PADER en los tres municipios -entrevistas y boletas de evaluación a los actores locales				**X** **XXX**	**XXXX**			
Procesamiento						**XXX**		
Sistematización y análisis						**X**	**XXXX**	
Elaboración del informe final								**XXXX**

<u>Presupuesto</u> (en Dólares Americanos)

ITEMS	Costo Unitario	Costo Mensual	COSTO TOTAL (8 meses)	Imprevistos (5%)	TOTAL
Aporte Propio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bibliografía	600,00	0,00	600,00	30,00	630,00
Cámara fotográfica	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00
Celulares (3 Equipos)	100,00	0,00	300,00	0,00	300,00
Equipo de computación (1 Equipo)	1.200,00	0,00	1.200,00	0,00	1 200,00
Escáner	90,00	0,00	90,00	0,00	90,00
Filmadora	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00
Grabadoras reporteras (4 Equipos)	30,00	0,00	1 600,00	0,00	120,00
Impresora (1 Equipo)	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00
Muebles	400,00	0,00	400,00	0,00	400,00
SUBTOTAL	**-**	**0,00**	**3 640,00**	**30,00**	**3 390,00**
Co - Financiamiento					
Equipo de computación (2 Equipos)	1 200,00	0,00	2 400,00	0,00	2 400,00
Internet	10,00	10,00	80,00	4,00	84,00
Material de escritorio	80,00	80,00	640,00	32,00	672,00
Oficina	100,00	100,00	800,00	0,00	800,00
Personal de apoyo	150,00	150,00	1 200,00	0,00	1 200,00
Servicios básicos	30,00	30,00	240,00	12,00	252,00
Teléfono	40,00	40,00	320,00	16,00	336,00

SUBTOTAL	**-**	**410,00**	**5 680,00**	**64,00**	**5 744,00**
Financiamiento Solicitado a Mink'a:					
Bibliografía	60,00	60,00	480,00	24,00	504,00
Consultores (3 profesionales)	500,00	1 500,00	12 000,00	0,00	12 000,00
Organización Taller (5 eventos)	20,00	0,00	100,00	5,00	105,00
Personal Técnico	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00
Transcriptor (2 personas)	100,00	0,00	200,00	0,00	200,00
Transporte	200,00	200,00	1 600,00	120,00	1 720,00
Viáticos Consultores (3 prof.)	15,00	45,00	360,00	0,00	360,00
SUBTOTAL	**-**	**1 805,00**	**14 840,00**	**149,00**	**14 989,00**
ITEMS	**Costo Unitario**	**Costo Mensual**	**COSTO TOTAL (8 meses)**	**Imprevistos (5%)**	**TOTAL**
COSTOS TOTALES	**-**	**2 215,00**	**24 160,00**	**243,00**	**24 123,00**