



**Instituto de Estudios Indígenas
Universidad de la Frontera**

- (i) Título del proyecto** **Experiencias mapuche en mercados dinámicos de recursos marinos. El caso de co-gestión de áreas de manejo y explotación de recursos bentónicos en las comunidades de Maiquillahue y Chan-Chan, Región de Los Lagos, Chile.**
- (ii) Organización coordinadora del proyecto:** **Instituto de Estudios Indígenas de la Universidad de la Frontera. (IEI –UFRO), Chile.**
- (iii) Director Instituto de Estudios Indígenas** **Alejandro Herrera Aguayo**
- **Dirección postal:** **Casilla 54-D, Temuco, Chile.**
 - **Teléfono:** **56-45-325152**
 - **Fax** **56-45-325154**
 - **Correo electrónico:** **aherrera@ufro.cl**
- (iii) Responsable de la propuesta** **Jaime Soto Navarro.**
- **Dirección postal:** **Casilla 54-D, Temuco, Chile.**
 - **Teléfono:** **56-45-325151**
 - **Fax** **56-45-325154**
 - **Correo electrónico:** **jasoto@ufro.cl**

**Temuco, Chile
Septiembre 2004**

(b) Resumen ejecutivo:

Este proyecto propone conocer, a través de una sistematización participativa, los elementos claves de dos experiencias productivas exitosas llevadas a cabo por las comunidades Mapuche-Lafkenche¹ de Maiquillahue y Chan-Chan, las cuales se han vinculado a mercados dinámicos asociados a la pesca artesanal y en particular al manejo y explotación de recursos bentónicos. Esta experiencia muestra elementos innovadores que se caracterizan por la co-gestión de los recursos y el desarrollo de un proceso productivo sustentable en un contexto poco favorable, caracterizado por la rápida privatización de recursos naturales y gran competencia por los recursos hidro-biológicos.

Los aprendizajes extraídos de esta experiencia permitirán potenciar procesos socio económicos exitosos en otras comunidades Mapuche-Lafkenche que habitan el borde costero del sur de Chile. También resultarán beneficiados los servicios públicos encargados de implementar políticas de desarrollo a comunidades que habitan en el zona costero. En este sentido, las organizaciones indígenas y los servicios públicos y organismos no gubernamentales que trabajan con comunidades del borde costero son actores interesados en conocer resultados de proyectos como este. Además esta experiencia puede ser de interés para otras comunidades indígenas del continente asentadas en el borde costero.

El propósito central de este proyecto es analizar y difundir por medio de la sistematización participativa la experiencia de las comunidades Mapuche-Lafkenche de Maiquillahue y Chan –Chan, en relación a su exitosa vinculación a mercados dinámicos de recursos bentónicos a partir de la co-gestión de un área de manejo y explotación de dichos recursos en forma sustentable y comunitaria.

En cuanto a los productos finales se destacan:

- Un espacio territorial² Mapuche-Lafkenche potenciado a partir de la auto-reflexión de las experiencias de las comunidades de Maiquillahue y Chan – Chan, por medio de una sistematización participativa, situación que permitirá fortalecer su desarrollo socioeconómico en forma sustentable.
- Un documento que muestra la sistematización de las experiencia socio-económica exitosa de las Comunidades de Maiquillahue y Chan Chan, a partir de la co-gestión de un área de manejo y explotación de recursos bentónicos.
- Seminario-taller “Las comunidades Mapuche-Lafkenche y las Áreas de manejo de recursos bentónicos”.

En el ámbito metodológico, la presente propuesta está basada en una adaptación del modelo de investigación-acción-participativa que recogen las visiones emic y etic del caso estudiado con activa participación de los actores involucrados en la co-gestión del área de manejo. Los principales instrumentos y procedimientos metodológicos que se utilizarán corresponden a aquellos propios de la investigación participativa (talleres, entrevistas colectivas, observación participante) y de la evaluación económica y social de proyectos productivos.

¹ Se identifica como Mapuche- Lafkenche a las comunidades mapuche que viven en borde costero del sur de Chile. Lafkenche es una palabra mapuche que significa gente del mar.

² El espacio territorial Mapuche Lafkenche de San José de la Mariquina esta compuesto por nueve comunidades indígenas, con un total estimado de 450 familias. .

El estudio propuesto será ejecutado por un equipo de investigadores del Instituto de Estudios Indígenas de la Universidad de La Frontera, entidad con una trayectoria de diez años de experiencia en ámbitos relativos a la investigación aplicada sobre la realidad económica, sociocultural y desarrollo de los pueblos indígenas en Chile. El proyecto cuenta con la colaboración y apoyo de las comunidades Mapuche-Lafkenche de Maiquillahue y Chan –Chan que forman parte de la propuesta.

El equipo de trabajo está conformado por tres investigadores con experiencia en investigaciones vinculadas al desarrollo sustentable de pueblos indígenas asentados en el borde costero de Chile. Para el desarrollo de las actividades aplicadas en terreno se cuenta con el apoyo de dos coordinadores de terreno, uno por cada comunidad, quienes pertenecen a las comunidades indicadas.

El costo total del proyecto alcanza a US\$ 18.250, mientras que el aporte solicitado a Fondo Mink a de Chorlavi es de US\$ 15.000, el resto (US\$ 3.250) son aportes de la organización proponente. El tiempo para desarrollar esta propuesta se estima en 9 meses.

La organización coordinadora del proyecto es el Instituto de Estudios Indígenas de la Universidad de La Frontera, cuya personalidad jurídica corresponde a una corporación de derecho público, autónoma, con patrimonio propio. Por tanto la Universidad y el Instituto de Estudios Indígenas no es una empresa privada con fines de lucro. Tiene su sede en la ciudad de Temuco, IX Región de Chile.

(c) **Antecedentes y justificación**

(i) **¿Por qué y para quién es importante este proyecto?**

La importancia de este proyecto radica en mostrar la experiencia exitosa de las comunidades indígenas Mapuche-Lafkenche de Maiquillahue y Chan-Chan, las cuales han logrado insertarse en mercados dinámicos, por medio de la co-gestión de áreas de manejo y explotación de recursos bentónicos, de importancia económica como el loco (*Concholepas concholepas*) y el erizo (*Loxechinus albus*). Estas comunidades tradicionalmente pobres y aisladas de los procesos de desarrollo socioeconómico del país, visualizaron una oportunidad de desarrollo por medio del manejo de recursos marinos, utilizando la legislación pesquera vigente y con el apoyo técnico del Estado.

Las comunidades involucradas en este proceso han logrado mejorar su calidad de vida y han efectuado un uso sustentable recursos bentónicos a partir de una alianza de co-gestión entre un servicio del Estado (Sernapesca)³ y la organización indígena local.

Alcanzar estos resultados positivos en el marco de una serie de obstáculos para el desarrollo de iniciativas productivas de grupos históricamente marginados de estos procesos, los convierten en merecedores de atención. Muchos estudios destacan los obstáculos que se encuentran para insertarse en forma sustentable en mercados dinámicos: por ejemplo, en la comercialización detectan una baja capacidad de actuar de manera organizada, falta de transparencia del mercado por la ausencia de un plan de información comercial (precios). Lo anterior, provoca un aprovechamiento de asimetrías a favor de proveedores o plantas de proceso y en desmedro de los productores.

En cuanto a los resultados de este proyecto, especialmente sus lecciones, son de interés en primer lugar para las comunidades que forman parte del territorio mapuche lafkenche del sur de Chile, así como para los organismos públicos encargados de administrar el uso del borde costero. También es de interés para comunidades costeras de otros países del continente, en la perspectiva que se logran conciliar objetivos de mejoramiento económico y de un manejo sustentable de los recursos bentónicos, por medio de una co-gestión entre el Estado y las comunidades indígenas.

(ii) **¿Cuáles son los antecedentes previos de este proyecto? Estudios o proyectos de desarrollo ya existentes hechos políticos o sociales que motivan o hacen urgente la investigación.**

Los antecedentes previos que fundamentan la importancia y urgencia de realizar este proyecto son:

- **La fuertes presiones existentes por el control y explotación de los recursos hidro biológicos** del borde costero del sur de Chile, como consecuencia de la expansión del sector pesquero y acuícola durante los últimos 20 años. Los pescadores artesanales, comunidades indígenas costeras, la pesca industrial internacional y nacional, mantienen una fuerte competencia por el control de los

³ El Servicio Nacional de Pesca es la Institución responsable de hacer efectiva la política pesquera establecida por las autoridades competentes, controlando el cumplimiento de la normativa pesquera, acuícola y ambiental, así como los acuerdos internacionales que regulan la actividad, con el fin de conservar los recursos hidro-biológicos y contribuir al desarrollo sustentable del sector y al crecimiento económico del país.

recursos, esta situación en muchas ocasiones olvida la sustentabilidad de sus prácticas

Las estadísticas oficiales dan cuenta de la sobreexplotación de la que han sido objeto los recursos del mar en el país. En efecto, entre 1975 y 1994 las capturas aumentaron de 930.000 mil toneladas a más de 8 millones de toneladas, afectando la vida de algunas especies. Según estimaciones realizadas por el Instituto de Fomento Pesquero (IFOP), la mayoría de las especies marinas tienen problemas de sobreexplotación, lo que explica el decrecimiento verificado en la actividad pesquera extractiva en años posteriores (Terram, 2001). Las mismas estadísticas confirman que la actividad pesquera se concentra en algunas regiones del país, incluyendo las regiones en que habitan los Mapuche-Lafkenche.

- **La Ley general de pesca y acuicultura** (N° 18.892 publicada en 1992) es la legislación que regula el acceso a las pesquerías y el uso productivo de los cuerpos de agua tanto del borde costero como de las aguas interiores. Para el caso de estudio nos interesa en forma especial uno de sus reglamentos referido a las Áreas de Manejo y Explotación de Recursos Bentónicos (AMERB).

Las AMERB es una experiencia de administración comunitaria de recursos bentónicos. De acuerdo a la Subsecretaría de Pesca (SUBPESCA, 1995), los objetivos generales de las AMERB son: i) contribuir a la conservación de los recursos bentónicos, ii) contribuir a la sustentabilidad de la actividad económica artesanal, iii) mantener o incrementar la productividad biológica de los recursos bentónicos, iv) incrementar el conocimiento del funcionamiento del ecosistema bentónico, generando información útil para el manejo e v) incentivar y promover el manejo participativo (Estado - sector pesquero artesanal).

Una AMERB se define como un área geográfica delimitada sobre un área que puede estar entre la costa y el límite asignado a la pesca artesanal de 5 millas. De acuerdo al reglamento (Art. 48, letra d, de la Ley 18.892) a las áreas de manejo pueden acceder sólo organizaciones de pescadores artesanales legalmente constituidas. De esta forma las comunidades indígenas no podían acceder a un área de manejo. Esta situación fue resuelta posteriormente permitiéndose el acceso a AMERB a las comunidades por medio de la creación de Asociaciones de pescadores indígenas, de acuerdo a la Ley indígena (N° 19.253 de 1993).

Las reivindicaciones de las comunidades Mapuche Lafkenche por los recursos marinos que han utilizado históricamente. Las comunidades han fortalecido sus reivindicaciones a los recursos del borde costero en los últimos años, esto - entre otros factores - por el incremento de las restricciones al acceso libre para la recolección y uso cultural de los recursos del borde costero. La actual Ley de Pesca y Acuicultura no considera en su texto la existencia de las comunidades Mapuche-Lafkenche en el borde costero del sur de Chile. De esta forma desconoce su condición de gente del mar, dejando abierta la posibilidad de que otros se adjudiquen en concesión su territorio marítimo (Toledo, V. 1997)⁴.

Como se ha indicado las comunidades Mapuche-Lafkenche han recurrido a la figura establecida en la Ley Indígena de Chile, de las Asociaciones Indígenas, en

⁴ Toledo, Víctor. Todas las aguas, el subsuelo, las riberas, las tierras. 1997. En anuario Liwen N° 4, Temuco.

este caso de Pescadores Artesanales, para cumplir con el requisito de la Ley de Pesca y de esta manera postular para acceder al dominio legal de sus espacios ancestrales. La respuesta de las organizaciones indígenas ha desencadenado conflictos de intereses entre organizaciones indígenas con organizaciones de pescadores artesanales no indígenas por el control de los recursos naturales del borde costero.

(iii) ¿Cómo este proyecto complementa o agrega valor a otros proyectos o iniciativas o en curso?

El proyecto se complementa y agrega valor al menos a tres iniciativas que se encuentran en desarrollo:

- **Política Nacional de Desarrollo de la Pesca Artesanal**, cuyo objetivo principal es contribuir a la incorporación de este sector al proceso de crecimiento y desarrollo del país. Esto a través de políticas específicas asociadas a la ordenación de pesquerías artesanales, de apoyo a la producción pesquera artesanal de reducción de la pobreza y el mejoramiento de la calidad de vida en las comunidades pesqueras, del acceso y uso eficiente del borde costero y de mejoramiento de la institucionalidad del sector pesquero artesanal.
- **Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO)** de San José de la Mariquina, comuna a la pertenecen administrativamente las comunidades de Maiquillahue y Chan-Chan. Plan que se encuentra en elaboración y a través del cual se sistematiza información para elaborar una propuesta de desarrollo que incorpora a las comunidades que viven en el borde costero de la comuna.
- **Plan de Desarrollo Territorial-Mapuche-Lafkenche**, que realiza el programa Orígenes del Ministerio de Planificación. Esta propuesta se podría fortalecer con el estudio de casos exitosos de manejo de recursos bentónicos de importancia económica.

(iv) ¿Cómo el proyecto está clara y directamente relacionado con el tema de la convocatoria al concurso del fondo.

Las comunidades indígenas mapuche han estado marginadas de los proceso de desarrollo del país y también discriminadas ocupando generalmente los estratos de mayor pobreza del país. Esta situación ha sido verificada por diversos estudios a nivel nacional⁵ y también por informes internacionales⁶.

Sin embargo, algunas comunidades y organizaciones Mapuche-Llafkenche, como el caso de las comunidades de Maiquillahue y Chan-Chan, han logrado insertarse en una iniciativa productiva sustentable, que ha significado mejorar las condiciones de vida de las familias, a pesar de ubicarse en un entorno histórico poco favorable para su desarrollo social, económico y cultural.

⁵ Mideplan, Análisis de la VIII Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (CASEN 2000). Etnias y pobreza en Chile. Documento N°14, abril 2002. Instituto de Estudios Indígenas , Universidad de la Frontera. Los derechos de los pueblos indígenas en Chile. Lom Ediciones. 2003.

⁶ Stavenhagen, Rodolfo(Relator Especial ONU), Informe del Relator Especial sobre la situación de los derechos indígenas en Chile. 2003.

Las comunidades Mapuche-Lafkenche de Maiquillahue y Chan-Chan se localizan en la costa de Provincia de Valdivia, a unos 90 y 120 kms. respectivamente de esta ciudad. El Río Lingue aísla a estas comunidades del centro urbano más cercano (Mehuín), existe acceso por camino terrestre en muy malas condiciones quedando aislados en largas temporadas especialmente en invierno.

Los suelos se encuentran con fuertes procesos erosivos, cada familia en promedio tiene tres hectáreas de tierra, por tanto de acuerdo al tamaño y tipo de suelo solo se desarrolla una actividad silvo-agropecuaria de subsistencia. En cada una de estas comunidades existe una escuela uni-docente que tiene hasta sexto año de educación general básica. La atención de salud se realiza por medio de rondas médicas mensuales.

En Maiquillahue viven alrededor de 60 familias y en Chan-Chan 40, con un promedio de cinco personas por familia. Los ingresos principales en la actualidad son los provenientes de actividades en el mar entre estas se destacan: explotación del área de manejo, pesca de libre de acceso, recolección de algas y mariscos.

En términos de superficie explotable de áreas de manejo, la comunidad de Chan-Chan tiene un área de 180 hectáreas y Maiquillahue otra de 63 Hectáreas, las cuales presentan una alta diversidad de recursos bentónicos, tanto de importancia económica como de importancia secundaria, así como especies de importancia ecológica y que ejercen influencia en la cadena trófica.

(e) Objetivos generales y específicos

Objetivo General

Analizar y difundir por medio de la sistematización participativa la experiencia de las comunidades Mapuche-Lafkenche de Maiquillahue y Chan –Chan, en relación a su exitosa inserción en mercados dinámicos de recursos bentónicos a partir de la co-gestión de un área de manejo y explotación de dichos recursos en forma sustentable y comunitaria.

Objetivos específicos:

1. Conocer las percepciones de los diversos actores involucrados (dirigencias de las comunidades, funcionarios de servicios públicos, proveedores de insumos, compradores, consultores) en relación a los factores internos y externos que han incidido en el éxito de la experiencia.
2. Describir el rol jugado por los servicios públicos en el desarrollo de la experiencia de co-gestión de los recursos marinos, a través del Servicio Nacional de Pesca, el Servicio de Cooperación Técnica y la Corporación Nacional de Desarrollo Indígena.
3. Conocer las formas de participación intergeneracional y de género en la toma de decisiones y en el proceso productivo de los recursos marinos que se manejan y explotan para su comercialización.
4. Empoderar al conjunto de comunidades del territorio Mapuche-Lafkenche de la Provincia de Valdivia con los resultados de la sistematización.

(e) Metodología del proyecto.

La presente propuesta se adscribe en la preocupación internacional por el desarrollo sustentable de los pueblos indígenas, y por el derecho que les asiste a ejercer el control sobre sus territorios ancestrales y los recursos que albergan estos espacios culturales y productivos. Desde esta perspectiva el desarrollo de la propuesta podría demostrar que es posible romper los obstáculos al desarrollo de las comunidades tradicionalmente marginadas, con un apoyo adecuado de la acción del estado y con el desarrollo de un capital social interno y externo de las comunidades indígenas.

En el ámbito metodológico, la presente propuesta está basada en una adaptación del modelo de investigación-acción-participativa que recogerá las visiones emic y etic de los casos estudiados con activa participación de las organizaciones indígenas involucradas. Este enfoque metodológico se complementará con la recopilación de información secundaria de carácter cuantitativo, con el objeto de conformar una base de datos con información relacionable estadísticamente que permita realizar los análisis económicos pertinentes para el estudio.

El trabajo de campo se realizará en las comunidades Maiquillahue y Chan-Chan, en los lugares de comercialización de la producción – Mehuín y Valdivia. Esto permitirá conocer las visiones de los diversos actores involucrados en la experiencia de estudio. Para lo cual se recurrirá a instrumentos y procedimientos metodológicos propios de la investigación participativa. Entre éstos se destacan: grupos de discusión (Focus Group), talleres de evaluación de la experiencia, diseño y aplicación de entrevistas focalizadas y semi-estructuradas. La elección de los entrevistados se efectuará en función de los roles que juegan en la cadena productiva y de comercialización de la producción. También se entrevistarán a otros actores comunitarios para conocer los impactos sociales y culturales de la experiencia desarrollada.

Las técnicas participativas aplicadas posibilitan la participación de las comunidades y, especialmente, la de “expertos locales” en la sistematización de la experiencia. La investigación- acción- participativa va dirigida a los interesados directos y a las personas ajenas al problema. Los resultados pueden contribuir tanto al conocimiento general de la comunidad como a la teorización general sobre el desarrollo de los procesos de cambio.

La participación de los pueblos indígenas en el proceso de investigación se basa en la perspectiva que no sólo importa el resultado de la investigación, sino también el proceso por medio del cual se alcanzan esos resultados. Por lo tanto, en todas las etapas del proyecto se mantendrán canales de comunicación y participación permanentes con las comunidades indígenas.

Actividades.

Las principales actividades a desarrollar son:

Trabajo de campo: El trabajo de campo permitirá conocer una visión desde las comunidades en relación a la experiencia de vinculación en mercados dinámicos de recursos bentónicos. Para esto se realizarán los siguientes talleres participativos:

- Taller N° 1: Presentación en detalle la propuesta y planificación del trabajo con la organización comunitaria. Un taller en Maiquillahue y otro en Chan-Chan.

- Taller N° 2: Identificación de los factores de éxito de la experiencia y sus impactos en las comunidades y familias. Un taller en Maiquillahue y otro en Chan-Chan.
- Taller N° 3: Identificar la visión de las mujeres en relación a su participación en el proceso de emprendimiento económico a partir del manejo del área.
- Taller N° 4: Identificación de la visión de la juventud Mapuche-Lafkenche sobre el Manejo y Explotación del Área de Manejo (AMERB). Un taller en Maiquillahue y otro en Chan-Chan.
- Taller N° 5 Taller de validación de los resultados de la sistematización. Un taller en Maiquillahue y otro en Chan-Chan.

También se realizarán entrevistas en profundidad y semi-estructuradas a los diversos actores involucrados en el proceso desarrollado por las comunidades de Maiquillahue y Chan-Chan; Miembros de las comunidades, dirigencias de las comunidades, funcionarios de servicios públicos, proveedores de insumos, compradores y equipos técnico de apoyo (consultoras).

Recopilación de antecedentes: Los antecedentes se recopilarán a partir de fuentes secundarias de diversos servicios públicos y de estudios realizados por universidades y otras instancias. La información a recoger por un lado complementará los datos de fuentes primarias relativos a los factores de éxito, el rol jugado por los servicios públicos en el desarrollo de la experiencia, y las formas de participación Inter-generacional y de género en el proceso productivo. Por otro lado se recogerá información cuantitativa sobre los volúmenes de producción, precios, destino y formas de comercialización, tipo y característica de las tecnología empleada, relación con otras actividades económicas, entre otros.

Análisis y sistematización de información: Una vez concluida la recopilación de información se procederá a clasificar y a sistematizar información para su posterior análisis, de acuerdo a los objetivos planteados en la propuesta.

Taller de validación de los resultados del estudio: Las observaciones de las comunidades serán recabadas en un taller de validación de los resultados de la sistematización, para incorporar sus sugerencias al documento final de sistematización. Los participantes a estos talleres(2) finales serán los miembros de las comunidades y sus dirigencias.

Elaboración de informes: Se elaborarán dos informes, uno intermedio a los seis meses de ejecución y otro final del proyecto.

Edición de cartillas informativas: Con el objeto de permitir la mayor difusión y apropiación de los resultados del estudio, se preparará y editará una cartilla de divulgación que contendrá los principales resultados de la sistematización de la experiencias exitosa de las comunidades Mapuche-Lafkenche en el mercado de los recursos bentónicos.

Seminario-Taller de devolución de la información: El proyecto organizará un seminario Taller para la devolución de información a las comunidades, servicios públicos y otros actores involucrados en la temática y público interesado. Esto como actividad de conclusión del proyecto en su conjunto.

A continuación en las siguientes tablas se presentan en resumen los objetivos, las actividades, metodología, los responsables en cada actividad y los resultados esperados.

Objetivo específico	Método	Actividades principales	Participantes (responsables)	Resultados / productos
Objetivo Específico: 1 Conocer las percepciones de los diversos actores involucrados (dirigencias de las comunidades, funcionarios de servicios públicos, proveedores de insumos, compradores) en relación a los factores internos y externos que han incidido en el éxito de la experiencia.	Talleres participativos en las comunidades	1.1. Realización de Taller N° 1 1.2. Realización de Taller N° 2	Dirigencias y miembros de la comunidad Coordinador del proyecto y equipo técnico.	1. Documento sobre la visión de las comunidades de los factores de éxito.
	Entrevistas semi-estructuradas	1.3. Aplicación de entrevistas a miembros de las comunidades, funcionarios públicos y representantes de la cadena de producción y comercialización.	Coordinador del proyecto y equipo técnico. Miembros de las comunidades, funcionarios públicos y representantes de la cadena de producción y comercialización	2. Documento que sistematiza entrevistas.
Objetivo Específico 2: Describir el rol jugado por los servicios públicos en el desarrollo de la experiencia de co-gestión de los recursos marinos, a través del Servicio Nacional de Pesca, el Servicio de Cooperación Técnica y la Corporación Nacional de Desarrollo Indígena.	Análisis de fuentes secundarias	2.1 Revisión y sistematización de documentación y estudios existentes relacionados con volumen de producción, precios, comercialización y las políticas de fomento hacia las comunidades costeras.	Ingeniero acuícola. Ingeniera Comercial	3. Documento que sistematiza información de fuentes secundarias.
	Entrevistas en profundidad.	2.2. Aplicación de entrevistas a funcionarios de Sernapesca, Sercotec y CONADI	Coordinador proyecto y equipo técnico	4. Documento que sistematiza las entrevistas.

Objetivo específico	Método	Actividades principales	Participantes (responsables)	Resultados / productos
Objetivo Específico 3: Conocer las formas de participación intergeneracional y de género en la toma de decisiones y en el proceso productivo de los recursos marinos que se manejan y explotan para su comercialización.	Talleres participativos	3.1 Realización de dos talleres participativos uno con mujeres y otro con juventud mapuche de la comunidad.	Coordinador proyecto y equipo técnico.	5. Documento que sistematiza resultados de los talleres.
Objetivo Específico 4: Empoderar al conjunto de comunidades del territorio Mapuche-Lafkenche de la Provincia de Valdivia con los resultados de la sistematización.	Taller participativo	4.1 Dos talleres de validación de los resultados.	Miembros de comunidades. Funcionarios públicos. Coordinador y equipo	6. Dirigencias de las comunidades indígenas participantes empoderadas con los resultados de las experiencias sistematizadas.
	Redacción diagramación	4.1 Producción de cartillas informativas.	Periodista y Coordinador proyecto.	
	Taller participativo	4.2 Seminario-Taller de devolución de la información.	Coordinador y equipo técnico.	

(f) Cronograma:

OBJETIVO ESPECIFICO									
Actividades	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9
Obj. Esp.1:									
Actividad 1.1 Taller N° 1: Presentación y planificación con cada una de las comunidades.	x								
Actividad 1.2. Taller N° 2: “visión de la comunidades sobre los factores de éxito..”		x							
Entrevistas a informantes calificados		x	x						
Objetivo Esp.2									
Actividad 2.1. Recopilación y análisis de fuente secundarias.		x	x						
Actividad 2.2 Entrevistas a funcionarios públicos y privados relacionados con el casos de estudio.			x	x					
Obj. Esp. 3									
Actividad 3.1 Taller N° 3: Visión de la mujeres mapuche del caso de estudio				x					
Actividad 3.2 Taller N° 4: Visión de la juventud mapuche del caso de estudio.				x					
Actividad 3.3. Análisis y sistematización de información					x	x			
Actividad 3.4 Informe de avance						x			
Obj. Esp. 4									
Actividad 4.1 Taller de validación de los resultados							x		
Actividad 4.2. Producción de cartillas informativas								x	
Actividad 4.3 Seminario –Taller de devolución de la información.								x	
Actividad 4.4. Elaboración de informe final.									x

(g) Presupuesto (en dólares USA)

ITEM DE GASTO	Aporte solicitado	Aportes IEI-UFRO	TOTAL
1. Personal:			
Coordinador de proyecto e investigador principal: Jaime Soto	4.900		4.900
Investigador especialista en Áreas de manejo, Ingeniero Acuícola: José Manuel Guerrero.	3.100		3.100
Investigador especialista en Economía, Ingenieras comercial: Soledad Etchabarne	1.600		1.600
SubTotal:	9.600		9.600
2. Gastos de operación:			
Viáticos investigadores en terreno	1.100		1.100
Ocho talleres con las comunidades	800		800
Combustible vehículo en terreno	1.100		1.100
Equipo computacional, impresoras, note book, en terreno		600	600
Vehículo terreno doble cabina		1.800	1.800
Equipo audiovisual (video, monitor, otros)		100	100
Material fungible (papel, papelógrafos, plumones, carpetas, CD, diskettes, etc.	350	250	600
Mantenimiento vehículo de terreno		500	500
Producción cartillas	800		800
SubTotal:	4.150	3.250	7.400
3. Gastos administrativos:			
Apoyo contable, secretarial,	1.050		1.050
Fax, teléfonos, luz eléctrica,		500	500
SubTotal:	1.050	500	1.550
5. Imprevistos:			
Imprevistos	200		200
SubTotal:	200		200
TOTAL:	15.000	3.250	18.250